

**Interreg - IPA CBC**

Croatia - Serbia



CROSS TREE

# **BIZNIS PLAN PROIZVODNJE SADNICA JABUKE**

**Autori:**

dr Vladislav Zekić, redovni profesor

Jovica Gošić, dipl. inž. – master

**Univerzitet u Novom Sadu, Poljoprivredni  
fakultet**

**Novi Sad, 2020. godine**



**Project title:** "Development of new tree nursery products for fast growing fruit industry based on local genetic resources and modern technologies"

**Naziv projekta:** "Razvoj novih tipova sadnog materijala za voćarstvo u usponu, baziran na lokalnim genetskim resursima i savremenim tehnologijama"

**Lead partner:** University of Novi Sad, Faculty of Agriculture

**Nosilac projekta:** Univerzitet u Novom Sadu, Poljoprivredni fakultet

**Project Partners:** Agricultural Institute Osijek, Public Institution Development agency of Osijek-Baranja County

**Partneri na projektu:** Poljoprivredni institut Osijek, Javna ustanova Županijska razvojna agencija Osječko-baranjske županije

**Project summary:** Fruit tree nursery industry and fruit production industry on both sides of border are facing great challenges due to modernization and market fluctuations. Lack of professional skills and added value products are main reasons why local tree nurseries cannot fulfil demands of fast growing fruit production industry. Innovative approach to this problem is to develop and/or introduce new products – new types of fruit trees, based on local natural resources and state of the art production technologies. These new products will raise competitiveness and overall production of project area tree nursery industry but also give a chance to local fruit production industry to raise efficiency and profitability. Proper evaluation and presentation of new types of fruit trees is secured by establishing demonstrative orchards and vineyards from these new types of nursery plants at existing experimental fields of PP's. Usage and preservation of local cultivars that often have potential for pesticides free and pesticides reduced production is also important for future research work. The project established an effective system for knowledge transfer and exchange of good practices between partners, but also knowledge transfer from partners to local nurseries and fruitgrowers thru workshops, trainings, open days and publications. Main target groups were SME's (fruit tree nurseries, fruit growers), higher education and research (researchers and scholars), other entrepreneurs, public bodies. Cross border approaches was necessary in order to exchange existing knowledge and perform joint actions that can result in closer links between stakeholders from both borders sides. This kind of cross border cooperation can reduce primarily economic barriers.

**Rezime projekta:** Rasadničarstvo i voćarstvo sa obe strane granice suočavaju se s velikim izazovima zbog modernizacije i promena na tržištu. Nedostatak profesionalnih veština i proizvoda sa dodatnom vrednošću glavni su razlozi zašto lokalni rasadnici ne mogu da ispune zahteve brzo rastuće proizvodnje voća. Inovativni pristup ovom problemu je da se razviju i / ili uvedu novi proizvodi - novi tipovi sadnog materijala, zasnovani na lokalnim prirodnim resursima i najsavremenijim proizvodnim tehnologijama. Ovi novi proizvodi podižu konkurentnost i ukupnu proizvodnju rasadnika u okviru projektnog područja, ali i pružaju priliku lokalnoj proizvodnji voća da podigne efikasnost i profitabilnost. Pravilna ocena i prezentacija novih tipova sadnog

---

materijala je osigurana uspostavljanjem oglednih voćnjaka i vinograda podignutih tim sadnim materijalom, a na postojećim eksperimentalnim poljima partnera u projektu. Upotreba i očuvanje lokalnih sorti, koje često imaju potencijal za proizvodnju bez ili sa redukovanom upotrebom pesticida, takođe je važna za budući istraživački rad. Cilj projekta je bio uspostavljanje efikasnog sistema prenosa znanja i razmene dobrih praksi između partnera, ali i prenošenja znanja od partnera na lokalne rasadnike i voćare kroz radionice, obuke, otvorene dane i publikacije. Glavne ciljne grupe su mali i srednji preduzimači (rasadnici voća, voćari), visoko obrazovanje i nauka (istraživači i naučnici), drugi preduzetnici, javni organi. Prekogranični pristup je neophodan u cilju razmene postojećih znanja i zajedničkih akcija koje mogu rezultirati bržim vezama između zainteresovanih strana sa obe strane granica. Ova vrsta prekogranične saradnje može smanjiti prvenstveno ekonomske prepreke.

**Priority Axis:** PA 4 / Enhancing competitiveness and developing business environment in the programme area

**Prioritetna oblast:** Jačanje konkurentnosti i razvoj poslovnog okruženja u programskom području

**Total project budget (ukupni budžet projekta):** 524.308,95 EUR

**Ukupni budžet projekta:** 524.308,95 EUR

**EU co-financing amount (kofinansiranje od strane EU):** 445.662,59 EUR

**Duration of the project (trajanje projekta):** 14.07.2017. – 14.1.2020.

<https://www.interreg-croatia-serbia2014-2020.eu/>

**The project is co-financed by ERDF and IPA II funds of the European Union  
Projekat je sufinansiran sredstvima EFRR i IPA II fondova Evropske unije.**

**This publication has been produced with the assistance of the European Union. The contents of this publication are the sole responsibility of University of Novi Sad, Faculty of Agriculture and can in no way be taken to reflect the views of the European Union.”**

---

## SADRŽAJ:

<b>1</b>	<b>STUDIJA SLUČAJA.....</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>DVOGODIŠNJE „KNIP“ SADNICE JABUKE.....</b>	<b>6</b>
	TABELA 1. PLANIRANE INVESTICIJE (€).....	6
	TABELA 2. PLANIRANI PRIHODI (€).....	7
	TABELA 3. TROŠKOVI OSNOVNOG MATERIJALA (€).....	7
	TABELA 4. TROŠKOVI POMOĆNOG MATERIJALA (€).....	8
	TABELA 5. TROŠKOVI ENERGIJE I GORIVA (€).....	8
	TABELA 6. TROŠKOVI USLUGA (€).....	8
	TABELA 7. TROŠKOVI AMORTIZACIJE (€).....	9
	TABELA 8. TROŠKOVI ZARADA (€).....	9
	TABELA 9. NEMATERIJALNI TROŠKOVI (€).....	10
	TABELA 10. BILANS USPEHA PROJEKTA (€).....	11
	TABELA 11. STRUKTURA TROŠKOVA.....	12
	TABELA 12. OBRAČUN POTREBNIH OBRTHNIH SREDSTAVA (€).....	13
	TABELA 13. FINANSIJSKI TOK PROJEKTA (€).....	14
	TABELA 14. EKONOMSKI TOK PROJEKTA (€).....	15
	TABELA 15. NETO SADAŠNJA VREDNOST INVESTICIONOG PROJEKTA (€).....	15
	TABELA 16. VREME POVRATA INVESTICIJE.....	16
	TABELA 17. DONJA TAČKA RENTABILNOSTI (€).....	17
	TABELA 18. MOGUĆNOST PORASTA TROŠKOVA UZ OČUVANJE EKONOMIČNOSTI PROIZVODNJE (€).....	17
	TABELA 19. PROMENE BITNIH PARAMETARA INVESTICIJE U SLUČAJU PREKORAČENJE PROJEKTOVANIH INVESTICIJA U OSNOVNA SREDSTVA.....	18
	TABELA 20. REZIME INVESTICIONOG PROJEKTA (€).....	18

---

## 1 STUDIJA SLUČAJA

U skladu sa projektnim zadatkom izveden je obračun troškova i vrednosti proizvodnje za:

- 1) Dvogodišnje „knip“ sadnice jabuke,

Obračun je izveden po principu ukupnih troškova pri čemu su direktni troškovi određeni na osnovu normativa, odnosno sprovedenog istraživanja n.

Obračun troškova proizvodnje i rezultata poslovanja pojedinih linija proizvodnje izveden je prema:

1. Prinosima obračunatim na osnovu višegodišnjih proseka posmatranih preduzeća, odnosno gazdinstava,
2. Standardnim vrstama i količinama osnovnog i pomoćnog materijala potrebnim za postizanje planiranih prinosa,
3. Prosečnim cenama za prethodnih pet godina,
4. Tržišnim cenama materijala i goriva koji su važili na dan obračuna,
5. Tržišnoj ceni goriva bez PDV-a,
6. Utrošcima i troškovima koji su ustanovljeni kod robnih proizvođača – poljoprivrednih preduzeća i utrošcima i troškovima koji su ustanovljeni kod individualnih poljoprivrednih proizvođača – poljoprivrednih gazdinstava, pri čemu je izvedena normalizacije istih čime je omogućena međusobna uporedivost.

## 2 Dvogodišnje „knip“ sadnice jabuke

Pregled planiranih investicija daje se u narednoj tabeli.

**Tabela 1. Planirane investicije (€)**

<b>R. br.</b>	<b>Opis</b>	<b>Količina</b>	<b>Cena</b>	<b>Ukupno</b>
1	Zemljište	1	12.000,00	12.000,00
2	Pomoćni objekti	50	200,00	10.000,00
3	Bunar sa opremom	1	2.500,00	2.500,00
4	Agregat	1	2.800,00	2.800,00
5	Sistem za navodnjavanje	1	2.500,00	2.500,00
6	Ograđivanje	1	3.000,00	3.000,00
	<b>Ukupno:</b>			<b>32.800,00</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani prihodi.

**Tabela 2. Planirani prihodi (€)**

R. br.	Opis	Jedinica mere	Količina	Cena	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Sadnice jabuke	kom.	25.000	3,8000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000
	<b>Ukupno</b>				<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi direktnog materijala.

**Tabela 3. Troškovi osnovnog materijala (€)**

R. br.	Opis	Jedinica mere	Količina	Cena	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Plemka	kom.	30.000	0,0500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
2	Podloga	kom.	30.000	0,2500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
3	Đubriva	kg			4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
4	Zaštitna sredstva				2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800
	<b>Ukupno</b>				<b>16.300</b>	<b>16.300</b>	<b>16.300</b>	<b>16.300</b>	<b>16.300</b>	<b>16.300</b>	<b>16.300</b>	<b>16.300</b>	<b>16.300</b>	<b>16.300</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi pomoćnog materijala.

**Tabela 4. Troškovi pomoćnog materijala (€)**

R. br.	Opis	Jedinica mere	Količina	Cena	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Pakovanje	kg	180	4,20	756	756	756	756	756	756	756	756	756	756
2	Ostali pomoćni materijal				1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450
	<b>Ukupno:</b>				<b>2.206</b>	<b>2.206</b>	<b>2.206</b>	<b>2.206</b>	<b>2.206</b>	<b>2.206</b>	<b>2.206</b>	<b>2.206</b>	<b>2.206</b>	<b>2.206</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi energije i goriva.

**Tabela 5. Troškovi energije i goriva (€)**

R. br.	Opis	Jedinica mere	Količina	Cena	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Električna energija	kwh	0	0,075	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Gas	m3	0	0,323	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Pogonsko gorivo	l	0	1,169	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Ukupno:</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi usluga.

**Tabela 6. Troškovi usluga (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
1	Održavanje osnovnih sredstava	468	468	468	468	468	468	468	468	468	468	468	468	468
2	Usluge mehanizacije	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800
3	Usluge kalemljenja	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
4	Ostale usluge	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950
	<b>Ukupno:</b>	<b>6.718</b>	<b>6.718</b>	<b>6.718</b>	<b>6.718</b>	<b>6.718</b>	<b>6.718</b>	<b>6.718</b>	<b>6.718</b>	<b>6.718</b>	<b>6.718</b>	<b>6.718</b>	<b>6.718</b>	<b>6.718</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi amortizacije na godišnjem nivou i rezidualna vrednost investicije u osnovna sredstva.

**Tabela 7. Troškovi amortizacije (€)**

R. br.	Opis	Nabavna vrednost	Stopa amortizacije	Godina veka projekta										Rezidual	
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1	Zemljište	12.000	0,0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12.000
2	Pomoćni objekti	10.000	5,0%	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	5.000
3	Bunar sa opremom	2.500	5,0%	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1.250
4	Agregat	2.800	5,0%	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	1.400
5	Sistem za navodnjavanje	2.500	5,0%	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1.250
6	Ograđivanje	3.000	5,0%	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1.500
	<b>Ukupno:</b>			<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>22.400</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi zarada.

**Tabela 8. Troškovi zarada (€)**

R. br.	Kvalifikacije	Broj	Bruto zarade mesečno	Godina veka projekta										
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	VSS	1	650	7.800	7.800	7.800	7.800	7.800	7.800	7.800	7.800	7.800	7.800	7.800
2	SSS		450	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	VKV		500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	KV		400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	NK	2	300	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200
	<b>Ukupno neto zarade</b>		<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>
	<b>Porezi i doprinosi</b>		<b>0</b>	<b>9.750</b>	<b>9.750</b>	<b>9.750</b>	<b>9.750</b>	<b>9.750</b>	<b>9.750</b>	<b>9.750</b>	<b>9.750</b>	<b>9.750</b>	<b>9.750</b>	<b>9.750</b>
	<b>Ukupno bruto zarade</b>	<b>3</b>		<b>24.750</b>	<b>24.750</b>	<b>24.750</b>	<b>24.750</b>	<b>24.750</b>	<b>24.750</b>	<b>24.750</b>	<b>24.750</b>	<b>24.750</b>	<b>24.750</b>	<b>24.750</b>

---

U narednoj tabeli prikazani su planirani nematerijalni troškovi.

**Tabela 9. Nematerijalni troškovi (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Računovodstvene i druge administrativne usluge	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Opšti troškovi	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750
	<b>Ukupno</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>

Na bazi napred navedenih podataka izveden je bilans uspeha projekta. Isti se daje u narednoj tabeli.

**Tabela 10. Bilans uspeha projekta (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>I</b>	<b>Ukupan prihod</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>
<b>II</b>	<b>Ukupni rashodi (1+2)</b>	<b>53.164</b>	<b>53.164</b>	<b>53.164</b>	<b>53.164</b>	<b>53.164</b>	<b>53.164</b>	<b>53.164</b>	<b>53.164</b>	<b>53.164</b>	<b>53.164</b>
<b>1.</b>	Ukupni poslovni rashodi:	53.164	53.164	53.164	53.164	53.164	53.164	53.164	53.164	53.164	53.164
	materijalni troškovi	19.906	19.906	19.906	19.906	19.906	19.906	19.906	19.906	19.906	19.906
	energija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	usluge	6.718	6.718	6.718	6.718	6.718	6.718	6.718	6.718	6.718	6.718
	amortizacija	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040
	bruto zarade	24.750	24.750	24.750	24.750	24.750	24.750	24.750	24.750	24.750	24.750
	nematerijalni troškovi	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750
<b>2.</b>	Ukupni rashodi iz finansiranja:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	kamate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	bankarske usluge	0									
<b>III</b>	<b>Bruto dobit (I-II)</b>	<b>41.836</b>	<b>41.836</b>	<b>41.836</b>	<b>41.836</b>	<b>41.836</b>	<b>41.836</b>	<b>41.836</b>	<b>41.836</b>	<b>41.836</b>	<b>41.836</b>
<b>IV</b>	<b>Porez* 15 % (III)</b>	<b>6.275</b>	<b>6.275</b>	<b>6.275</b>	<b>6.275</b>	<b>6.275</b>	<b>6.275</b>	<b>6.275</b>	<b>6.275</b>	<b>6.275</b>	<b>6.275</b>
<b>V</b>	<b>Neto dobit (III-IV)</b>	<b>35.561</b>	<b>35.561</b>	<b>35.561</b>	<b>35.561</b>	<b>35.561</b>	<b>35.561</b>	<b>35.561</b>	<b>35.561</b>	<b>35.561</b>	<b>35.561</b>

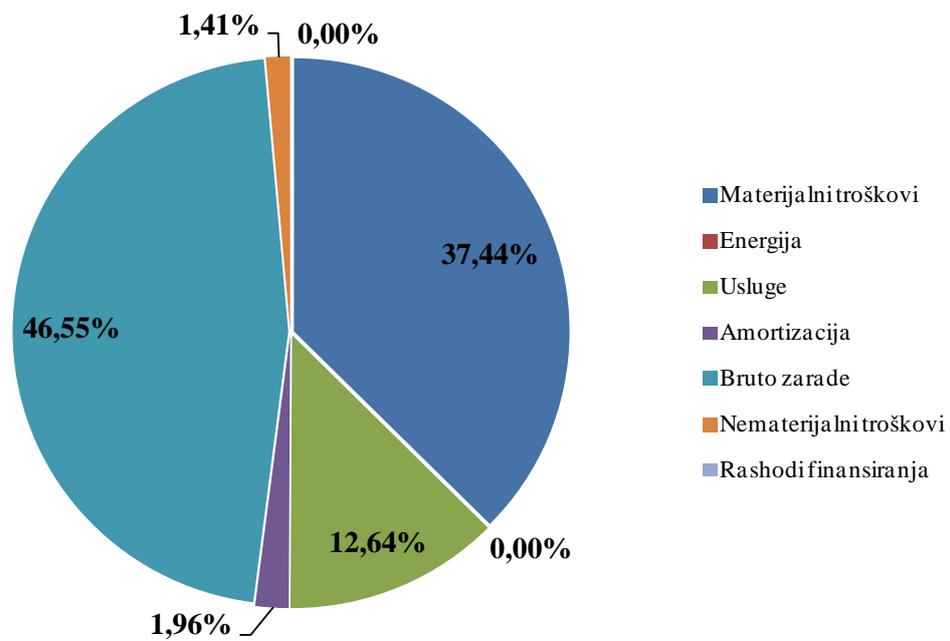
\*porez na dobit ili druga davanja u zavisnosti od pravnog oblika organizovanja

U narednoj tabeli prikazana je struktura troškova obračunata na nivo od 10 godina.

**Tabela 11. Struktura troškova**

Redni broj	Opis	Vrednost
1	Materijalni troškovi	37,44%
2	Energija	0,00%
3	Usluge	12,64%
4	Amortizacija	1,96%
5	Bruto zarade	46,55%
6	Nematerijalni troškovi	1,41%
7	Rashodi finansiranja	0,00%
	<b>Ukupno</b>	<b>100,00%</b>

Navedena struktura ilustrovana je i na sledećem grafikonu.



Obračun potrebnih obrtnih sredstava daje se u narednoj tabeli.

**Tabela 12. Obračun potrebnih obrtnih sredstava (€)**

R. br.	Opis	Godišnje potrebe	Br. dana vezivanja (raspolož.)	365 dana godišnje	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Zal. sir. i mat. (mat. troškovi)	19.906	15	24	818	818	818	818	818	818	818	818	818	818
2	Zal. nedovršene proizvodnje (uk. rashodi)	53.164	180	2	26.218	26.218	26.218	26.218	26.218	26.218	26.218	26.218	26.218	26.218
3	Zal. gotovih proizvoda (UR)	53.164	10	37	1.457	1.457	1.457	1.457	1.457	1.457	1.457	1.457	1.457	1.457
4	Potraživanja (UP)	95.000	30	12	7.808	7.808	7.808	7.808	7.808	7.808	7.808	7.808	7.808	7.808
5	Sredstva na Ž.R. (UP)	95.000	3	122	781	781	781	781	781	781	781	781	781	781
<b>A</b>	<b>Plan potrebnih obrtnih sredstava</b>				<b>37.082</b>	<b>37.082</b>	<b>37.082</b>	<b>37.082</b>	<b>37.082</b>	<b>37.082</b>	<b>37.082</b>	<b>37.082</b>	<b>37.082</b>	<b>37.082</b>
6	Dobavljači (koliko sirovina i materijala)	19.906	30	12	1.636	1.636	1.636	1.636	1.636	1.636	1.636	1.636	1.636	1.636
7	Amortizacija (koliko iznosi)	1.040	15	24	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
8	BLD (koliki su)	24.750	15	24	1.017	1.017	1.017	1.017	1.017	1.017	1.017	1.017	1.017	1.017
9	Obaveze iz dobiti (porez)	6.275	15	24	258	258	258	258	258	258	258	258	258	258
<b>V</b>	<b>Izvori iz tekućeg poslovanja V=6 do 9</b>				<b>2.954</b>	<b>2.954</b>	<b>2.954</b>	<b>2.954</b>	<b>2.954</b>	<b>2.954</b>	<b>2.954</b>	<b>2.954</b>	<b>2.954</b>	<b>2.954</b>
<b>S</b>	<b>Potrebna ulaganja u obrtna sredstva (A-B)</b>				<b>34.128</b>	<b>34.128</b>	<b>34.128</b>	<b>34.128</b>	<b>34.128</b>	<b>34.128</b>	<b>34.128</b>	<b>34.128</b>	<b>34.128</b>	<b>34.128</b>

Finansijski tok projekta prikazan je u narednoj tabeli.

**Tabela 13. Finansijski tok projekta (€)**

R. br.	Opis	Period ulaganja "0"	Godina veka projekta									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>I</b>	<b>Ukupni primitci: (1+2+3)</b>	<b>66.928</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>151.528</b>
1	Ukupni prihod od prodatih proizvoda		95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000
2	Izvori finansiranja	66.928	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	sopstvena sredstva	66.928	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	tuda sredstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Ostatak vrednosti projekta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	56.528
	osnovna sredstva											22.400
	obrotna sredstva											34.128
<b>II</b>	<b>Ukupni izdaci: (4+5+6+7)</b>	<b>66.928</b>	<b>58.399</b>	<b>58.399</b>	<b>58.399</b>	<b>58.399</b>	<b>58.399</b>	<b>58.399</b>	<b>58.399</b>	<b>58.399</b>	<b>58.399</b>	<b>58.399</b>
4	Investicije:	66.928	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	osnovna sredstva	32.800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	obrotna sredstva	34.128	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Poslovni rashodi (bez amortizacije)		52.124	52.124	52.124	52.124	52.124	52.124	52.124	52.124	52.124	52.124
6	Porezi iz dobiti		6.275	6.275	6.275	6.275	6.275	6.275	6.275	6.275	6.275	6.275
7	Obaveze prema izvorima finansiranja		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Neto primitci (I-II)</b>	<b>0</b>	<b>36.601</b>	<b>36.601</b>	<b>36.601</b>	<b>36.601</b>	<b>36.601</b>	<b>36.601</b>	<b>36.601</b>	<b>36.601</b>	<b>36.601</b>	<b>93.128</b>
	<b>Kumulativni Neto primitci</b>		<b>36.601</b>	<b>73.201</b>	<b>129.729</b>							

Ekonomski tok projekta prikazan je u narednoj tabeli.

**Tabela 114. Ekonomski tok projekta (€)**

R. b.	Opis	Period ulaganja "0"	Godina veka projekta										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<b>I</b>	<b>PRIMICI</b>	<b>0</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>151.528</b>
1	Ukupan prihod	0	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000
2	Ostatak vrednosti projekta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	56.528
	- osnovna sredstva		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22.400
	- obrtna sredstva sredstva		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34.128
<b>II</b>	<b>IZDACI</b>	<b>66.928</b>	<b>58.399</b>	<b>58.399</b>	<b>58.399</b>	<b>58.399</b>	<b>58.399</b>	<b>58.399</b>	<b>58.399</b>	<b>58.399</b>	<b>58.399</b>	<b>58.399</b>	<b>58.399</b>
3	Investicije												
	- osnovna sredstva	32.800											
	- obrtna sredstva	34.128	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Poslovni rashodi (bez Am)		52.124	52.124	52.124	52.124	52.124	52.124	52.124	52.124	52.124	52.124	52.124
5	Obveze iz dobiti	0	6.275	6.275	6.275	6.275	6.275	6.275	6.275	6.275	6.275	6.275	6.275
<b>III</b>	<b>NETO PRIMICI (I-II)</b>	<b>-66.928</b>	<b>36.601</b>	<b>36.601</b>	<b>36.601</b>	<b>36.601</b>	<b>36.601</b>	<b>36.601</b>	<b>36.601</b>	<b>36.601</b>	<b>36.601</b>	<b>36.601</b>	<b>93.128</b>
<b>IV</b>	<b>KUMULATIVNI NETO PRIMICI</b>		<b>-30.327</b>	<b>73.201</b>	<b>129.729</b>								

Neto sadašnja vrednost investicionog projekta prikazana je u narednoj tabeli.

**Tabela 15. Neto sadašnja vrednost investicionog projekta (€)**

R. b.	Opis	Period ulaganja "0"	Godina veka projekta										Kumulativ	
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1	Neto primici		36.601	36.601	36.601	36.601	36.601	36.601	36.601	36.601	36.601	36.601	93.128	422.534
2	Diskontna stopa		10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	
3	Diskontni faktor		1,4641	1,6105	1,7716	1,9487	2,1436	2,3579	2,5937	2,8531	3,1384	3,4523		
4	Neto sadašnja vrednost investicije	66.928	24.999	22.726	20.660	18.782	17.074	15.522	14.111	12.828	11.662	26.976	185.341	
5	Neto sadašnja vrednost projekta		118.413											
6	Neto sadašnja vrednost investicije		<b>1,7693</b>											

---

Obračun povratan investicije prikazuje se u narednoj tabeli.

**Tabela 16. Vreme povrata investicije**

<b>R. br.</b>	<b>Godina</b>	<b>Godišnji neto tok</b>	<b>Ostatak dugor. ulaganja</b>
1	-	0	-66.928
2	1	24.999	-41.929
3	2	22.726	-19.203
4	3	20.660	1.457
5	4	18.782	20.239
6	5	17.074	37.314
7	6	15.522	52.836
8	7	14.111	66.947
9	8	12.828	79.775
10	9	11.662	91.437
11	10	26.976	118.413

Donja tačka rentabilnosti (rizik od pada obima proizvodnje) obračunat je i prikazuje se u narednoj tabeli.

**Tabela 17. Donja tačka rentabilnosti (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Ukupan prihod od prodatih proizvoda	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000
2	Varijabilni troškovi	26.624	26.624	26.624	26.624	26.624	26.624	26.624	26.624	26.624	26.624
3	Fiksni troškovi - ukupni	26.540	26.540	26.540	26.540	26.540	26.540	26.540	26.540	26.540	26.540
4	Marginalni rezultat (prih. - varijab. troš). (1)-(2)	68.460	68.460	68.460	68.460	68.460	68.460	68.460	68.460	68.460	68.460
5	Prelomna tačka rentabilnosti - vrednosno: (3/2)/(1-(2/1))=	36.874	36.874	36.874	36.874	36.874	36.874	36.874	36.874	36.874	36.874
6	<b>Stepen sigurnosti 1-5/1*100</b>	<b>61,19%</b>	<b>61,19%</b>	<b>61,19%</b>	<b>61,19%</b>	<b>61,19%</b>	<b>61,19%</b>	<b>61,19%</b>	<b>61,19%</b>	<b>61,19%</b>	<b>61,19%</b>

Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje obračunata je i prikazuje se u narednoj tabeli.

**Tabela 18. Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Ukupan prihod od prodatih proizvoda	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000
2	Ukupni troškovi	53.164	53.164	53.164	53.164	53.164	53.164	53.164	53.164	53.164	53.164
3	Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje	41.836	41.836	41.836	41.836	41.836	41.836	41.836	41.836	41.836	41.836
4	<b>Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje u %</b>	<b>78,69%</b>	<b>78,69%</b>	<b>78,69%</b>	<b>78,69%</b>	<b>78,69%</b>	<b>78,69%</b>	<b>78,69%</b>	<b>78,69%</b>	<b>78,69%</b>	<b>78,69%</b>

Promene bitnih parametara investicije u slučaju prekoračenje planiranih investicija u osnovna sredstva prikazane su u narednoj tabeli.

**Tabela 19. Promene bitnih parametara investicije u slučaju prekoračenje projektovanih investicija u osnovna sredstva**

R. br.	Opis	Sumarne promene u toku veka projekta			
		Povećanje rasoda	Povećanje odliva	Smanjenje bruto dobiti	Smanjenje neto primitaka
1	Povećanje planiranih investicija za 10%	0,11%	0,00%	0,14%	0,00%
2	Povećanje planiranih investicija za 20%	0,22%	0,00%	0,28%	0,00%
3	Povećanje planiranih investicija za 30%	0,33%	0,00%	0,42%	0,00%
4	Povećanje planiranih investicija za 40%	0,44%	0,00%	0,56%	0,00%
5	Povećanje planiranih investicija za 50%	0,55%	0,00%	0,70%	0,00%

Rezime prikazanog investicionog projekta dat je u narednoj tabeli.

**Tabela 20. Rezime investicionog projekta (€)**

R. br.	Opis	Vrednost
1	Ukupna ulaganja	66.927,64
2	Ulaganja u osnovna sredstva	32.800,00
3	Ulaganja u obrtna sredstva	34.127,64
4	<b>Izvori finansiranja</b>	
5	Ukupni izvori	66.927,64
6	Sopstveni izvori	66.927,64
7	Tuđi izvori	0,00
8	<b>Projektovani iznos kredita</b>	<b>0,00</b>
9	Ekonomski vek projekta	10 godina
10	<b>Očekivani efekti projekta</b>	
11	Prosečni godišnji prihodi	95.000,00
12	Prosečni godišnji rashodi	59.439,40
13	Prosečna godišnja dobit	35.560,60
14	Ekonomičnost projekta u 1. godini	1,79
15	Rentabilnost projekta u 1. godini	53,13%
16	Prosečan finansijski tok	42.253
17	Ukupan finansijski tok	129.729
18	Prosečan ekonomski tok	42.253
19	Ukupan ekonomski tok	129.729
20	Neto sadašnja vrednost projekta	118.413
21	Relativna neto sadašnja vrednost projekta	176,93%
22	Mogućnost smanjenja obima proizvodnje uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje	61,19%
23	Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje	78,69%
24	Ukupna zaposlenost	3
25	Ulaganja po jednom radnom mestu	22.309
26	Cena koštanja (€kom.)	2,13
27	Valuta u obračunima	1 € = 120 d

**Interreg - IPA CBC**

Croatia - Serbia



**CROSS TREE**

# **BIZNIS PLAN PROIZVODNJE SADNICA LESKE**

**Autori:**

dr Vladislav Zekić, redovni profesor

Jovica Gošić, dipl. inž. – master

**Univerzitet u Novom Sadu, Poljoprivredni  
fakultet**

**Novi Sad, 2020. godine**



**Project title:** "Development of new tree nursery products for fast growing fruit industry based on local genetic resources and modern technologies"

**Naziv projekta:** "Razvoj novih tipova sadnog materijala za voćarstvo u usponu, baziran na lokalnim genetskim resursima i savremenim tehnologijama"

**Lead partner:** University of Novi Sad, Faculty of Agriculture

**Nosilac projekta:** Univerzitet u Novom Sadu, Poljoprivredni fakultet

**Project Partners:** Agricultural Institute Osijek, Public Institution Development agency of Osijek-Baranja County

**Partneri na projektu:** Poljoprivredni institut Osijek, Javna ustanova Županijska razvojna agencija Osječko-baranjske županije

**Project summary:** Fruit tree nursery industry and fruit production industry on both sides of border are facing great challenges due to modernization and market fluctuations. Lack of professional skills and added value products are main reasons why local tree nurseries cannot fulfil demands of fast growing fruit production industry. Innovative approach to this problem is to develop and/or introduce new products – new types of fruit trees, based on local natural resources and state of the art production technologies. These new products will raise competitiveness and overall production of project area tree nursery industry but also give a chance to local fruit production industry to raise efficiency and profitability. Proper evaluation and presentation of new types of fruit trees is secured by establishing demonstrative orchards and vineyards from these new types of nursery plants at existing experimental fields of PP's. Usage and preservation of local cultivars that often have potential for pesticides free and pesticides reduced production is also important for future research work. The project established an effective system for knowledge transfer and exchange of good practices between partners, but also knowledge transfer from partners to local nurseries and fruitgrowers thru workshops, trainings, open days and publications. Main target groups were SME's (fruit tree nurseries, fruit growers), higher education and research (researchers and scholars), other entrepreneurs, public bodies. Cross border approaches was necessary in order to exchange existing knowledge and perform joint actions that can result in closer links between stakeholders from both borders sides. This kind of cross border cooperation can reduce primarily economic barriers.

**Rezime projekta:** Rasadničarstvo i voćarstvo sa obe strane granice suočavaju se s velikim izazovima zbog modernizacije i promena na tržištu. Nedostatak profesionalnih veština i proizvoda sa dodatnom vrednošću glavni su razlozi zašto lokalni rasadnici ne mogu da ispune zahteve brzo rastuće proizvodnje voća. Inovativni pristup ovom problemu je da se razviju i / ili uvedu novi proizvodi - novi tipovi sadnog materijala, zasnovani na lokalnim prirodnim resursima i najsavremenijim proizvodnim tehnologijama. Ovi novi proizvodi podižu konkurentnost i ukupnu proizvodnju rasadnika u okviru projektnog područja, ali i pružaju priliku lokalnoj proizvodnji voća da podigne efikasnost i profitabilnost. Pravilna ocena i prezentacija novih tipova sadnog

---

materijala je osigurana uspostavljanjem oglednih voćnjaka i vinograda podignutih tim sadnim materijalom, a na postojećim eksperimentalnim poljima partnera u projektu. Upotreba i očuvanje lokalnih sorti, koje često imaju potencijal za proizvodnju bez ili sa redukovanom upotrebom pesticida, takođe je važna za budući istraživački rad. Cilj projekta je bio uspostavljanje efikasnog sistema prenosa znanja i razmene dobrih praksi između partnera, ali i prenošenja znanja od partnera na lokalne rasadnike i voćare kroz radionice, obuke, otvorene dane i publikacije. Glavne ciljne grupe su mali i srednji preduzimači (rasadnici voća, voćari), visoko obrazovanje i nauka (istraživači i naučnici), drugi preduzetnici, javni organi. Prekogranični pristup je neophodan u cilju razmene postojećih znanja i zajedničkih akcija koje mogu rezultirati bržim vezama između zainteresovanih strana sa obe strane granica. Ova vrsta prekogranične saradnje može smanjiti prvenstveno ekonomske prepreke.

**Priority Axis:** PA 4 / Enhancing competitiveness and developing business environment in the programme area

**Prioritetna oblast:** Jačanje konkurentnosti i razvoj poslovnog okruženja u programskom području

**Total project budget (ukupni budžet projekta):** 524.308,95 EUR

**Ukupni budžet projekta:** 524.308,95 EUR

**EU co-financing amount (kofinansiranje od strane EU):** 445.662,59 EUR

**Duration of the project (trajanje projekta):** 14.07.2017. – 14.1.2020.

<https://www.interreg-croatia-serbia2014-2020.eu/>

**The project is co-financed by ERDF and IPA II funds of the European Union**  
**Projekat je sufinansiran sredstvima EFRR i IPA II fondova Evropske unije.**

**This publication has been produced with the assistance of the European Union. The contents of this publication are the sole responsibility of University of Novi Sad, Faculty of Agriculture and can in no way be taken to reflect the views of the European Union.”**

---

## **SADRŽAJ:**

<b>1</b>	<b>STUDIJA SLUČAJA.....</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>SADNICE LESKE.....</b>	<b>6</b>
	TABELA 1. PLANIRANE INVESTICIJE (€).....	6
	TABELA 2. PLANIRANI PRIHODI (€).....	7
	TABELA 3. TROŠKOVI OSNOVNOG MATERIJALA (€).....	7
	TABELA 4. TROŠKOVI POMOĆNOG MATERIJALA (€).....	8
	TABELA 5. TROŠKOVI ENERGIJE I GORIVA (€).....	8
	TABELA 6. TROŠKOVI USLUGA (€).....	8
	TABELA 7. TROŠKOVI AMORTIZACIJE (€).....	9
	TABELA 8. TROŠKOVI ZARADA (€).....	9
	TABELA 9. NEMATERIJALNI TROŠKOVI (€).....	10
	TABELA 10. BILANS USPEHA PROJEKTA (€).....	11
	TABELA 11. STRUKTURA TROŠKOVA.....	12
	TABELA 12. OBRAČUN POTREBNIH OBRTHNIH SREDSTAVA (€).....	13
	TABELA 13. FINANSIJSKI TOK PROJEKTA (€).....	14
	TABELA 14. EKONOMSKI TOK PROJEKTA (€).....	15
	TABELA 15. NETO SADAŠNJA VREDNOST INVESTICIONOG PROJEKTA (€) .....	15
	TABELA 16. VREME POVRATA INVESTICIJE.....	16
	TABELA 17. DONJA TAČKA RENTABILNOSTI (€).....	17
	TABELA 18. MOGUĆNOST PORASTA TROŠKOVA UZ OČUVANJE EKONOMIČNOSTI PROIZVODNJE (€).....	17
	TABELA 19. PROMENE BITNIH PARAMETARA INVESTICIJE U SLUČAJU PREKORAČENJE PROJEKTOVANIH INVESTICIJA U OSNOVNA SREDSTVA.....	18
	TABELA 20. REZIME INVESTICIONOG PROJEKTA (€).....	18

---

## 1 STUDIJA SLUČAJA

U skladu sa projektnim zadatkom izveden je obračun troškova i vrednosti proizvodnje za:

- 1) sadnice leske,

Obračun je izveden po principu ukupnih troškova pri čemu su direktni troškovi određeni na osnovu normativa, odnosno sprovedenog istraživanja n.

Obračun troškova proizvodnje i rezultata poslovanja pojedinih linija proizvodnje izveden je prema:

1. Prinosima obračunatim na osnovu višegodišnjih proseka posmatranih preduzeća, odnosno gazdinstava,
2. Standardnim vrstama i količinama osnovnog i pomoćnog materijala potrebnim za postizanje planiranih prinosa,
3. Prosečnim cenama za prethodnih pet godina,
4. Tržišnim cenama materijala i goriva koji su važili na dan obračuna,
5. Tržišnoj ceni goriva bez PDV-a,
6. Utrošcima i troškovima koji su ustanovljeni kod robnih proizvođača – poljoprivrednih preduzeća i utrošcima i troškovima koji su ustanovljeni kod individualnih poljoprivrednih proizvođača – poljoprivrednih gazdinstava, pri čemu je izvedena normalizacije istih čime je omogućena međusobna uporedivost.

## 2 Sadnice leske

Pregled planiranih investicija daje se u narednoj tabeli.

**Tabela 1. Planirane investicije (€)**

<b>R. br.</b>	<b>Opis</b>	<b>Količina</b>	<b>Cena</b>	<b>Ukupno</b>
1	Zemljište	1	12.000,00	12.000,00
2	Pomoćni objekti	50	200,00	10.000,00
3	Bunar sa opremom	1	2.500,00	2.500,00
4	Agregat	1	2.800,00	2.800,00
5	Sistem za navodnjavanje	1	2.500,00	2.500,00
6	Ograđivanje	1	3.000,00	3.000,00
	<b>Ukupno:</b>			<b>32.800,00</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani prihodi.

**Tabela 2. Planirani prihodi (€)**

R. br.	Opis	Jedinica mere	Količina	Cena	Godina veka projekta										
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	Sadnice lešnika	kom.	7.000	7,0000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000
	<b>Ukupno</b>				<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi direktnog materijala.

**Tabela 3. Troškovi osnovnog materijala (€)**

R. br.	Opis	Jedinica mere	Količina	Cena	Godina veka projekta										
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	Plemka	kom.	10.000	0,0500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
2	Podloga	kom.	10.000	0,1500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
3	Đubriva				950	950	950	950	950	950	950	950	950	950	950
4	Zaštitna sredstva				1.150	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150
	<b>Ukupno</b>				<b>4.100</b>	<b>4.100</b>	<b>4.100</b>	<b>4.100</b>	<b>4.100</b>	<b>4.100</b>	<b>4.100</b>	<b>4.100</b>	<b>4.100</b>	<b>4.100</b>	<b>4.100</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi pomoćnog materijala.

**Tabela 4. Troškovi pomoćnog materijala (€)**

R. br.	Opis	Jedinica mere	Količina	Cena	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Pakovanje	kg	80	4,20	336	336	336	336	336	336	336	336	336	336
2	Ostali pomoćni materijal				1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450
	<b>Ukupno:</b>				<b>1.786</b>	<b>1.786</b>	<b>1.786</b>	<b>1.786</b>	<b>1.786</b>	<b>1.786</b>	<b>1.786</b>	<b>1.786</b>	<b>1.786</b>	<b>1.786</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi energije i goriva.

**Tabela 5. Troškovi energije i goriva (€)**

R. br.	Opis	Jedinica mere	Količina	Cena	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Električna energija	kwh	0	0,075	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Gas	m3	0	0,323	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Pogonsko gorivo	l	0	1,169	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Ukupno:</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi usluga.

**Tabela 6. Troškovi usluga (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
1	Održavanje osnovnih sredstava	468	468	468	468	468	468	468	468	468	468	468	468	468
2	Usluge mehanizacije	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300
3	Usluge kalemljenja	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
4	Ostale usluge	850	850	850	850	850	850	850	850	850	850	850	850	850
	<b>Ukupno:</b>	<b>3.818</b>	<b>3.818</b>	<b>3.818</b>	<b>3.818</b>	<b>3.818</b>	<b>3.818</b>	<b>3.818</b>	<b>3.818</b>	<b>3.818</b>	<b>3.818</b>	<b>3.818</b>	<b>3.818</b>	<b>3.818</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi amortizacije na godišnjem nivou i rezidualna vrednost investicije u osnovna sredstva.

**Tabela 7. Troškovi amortizacije (€)**

R. br.	Opis	Nabavna vrednost	Stopa amortizacije	Godina veka projekta										Rezidual	
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1	Zemljište	12.000	0,0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12.000
2	Pomoćni objekti	10.000	5,0%	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	5.000
3	Bunar sa opremom	2.500	5,0%	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1.250
4	Agregat	2.800	5,0%	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	1.400
5	Sistem za navodnjavanje	2.500	5,0%	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1.250
6	Ograđivanje	3.000	5,0%	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1.500
	<b>Ukupno:</b>			<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>22.400</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi zarada.

**Tabela 8. Troškovi zarada (€)**

R. br.	Kvalifikacije	Broj	Bruto zarade mesečno	Godina veka projekta										
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	VSS	0,5	650	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900
2	SSS		450	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	VKV		500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	KV		400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	NK	1	300	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600
	<b>Ukupno neto zarade</b>		<b>0</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>
	<b>Porezi i doprinosi</b>		<b>0</b>	<b>4.875</b>	<b>4.875</b>	<b>4.875</b>	<b>4.875</b>	<b>4.875</b>	<b>4.875</b>	<b>4.875</b>	<b>4.875</b>	<b>4.875</b>	<b>4.875</b>	<b>4.875</b>
	<b>Ukupno bruto zarade</b>	<b>1,5</b>		<b>12.375</b>	<b>12.375</b>	<b>12.375</b>	<b>12.375</b>	<b>12.375</b>	<b>12.375</b>	<b>12.375</b>	<b>12.375</b>	<b>12.375</b>	<b>12.375</b>	<b>12.375</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani nematerijalni troškovi.

**Tabela 9. Nematerijalni troškovi (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Računovodstvene i druge administrativne usluge	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Opšti troškovi	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750
	<b>Ukupno</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>

Na bazi napred navedenih podataka izveden je bilans uspeha projekta. Isti se daje u narednoj tabeli.

**Tabela 10. Bilans uspeha projekta (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>I</b>	<b>Ukupan prihod</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>
<b>II</b>	<b>Ukupni rashodi (1+2)</b>	<b>23.869</b>	<b>23.869</b>	<b>23.869</b>	<b>23.869</b>	<b>23.869</b>	<b>23.869</b>	<b>23.869</b>	<b>23.869</b>	<b>23.869</b>	<b>23.869</b>
<b>1.</b>	Ukupni poslovni rashodi:	23.869	23.869	23.869	23.869	23.869	23.869	23.869	23.869	23.869	23.869
	materijalni troškovi	5.886	5.886	5.886	5.886	5.886	5.886	5.886	5.886	5.886	5.886
	energija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	usluge	3.818	3.818	3.818	3.818	3.818	3.818	3.818	3.818	3.818	3.818
	amortizacija	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040
	bruto zarade	12.375	12.375	12.375	12.375	12.375	12.375	12.375	12.375	12.375	12.375
	nematerijalni troškovi	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750
<b>2.</b>	Ukupni rashodi iz finansiranja:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	kamate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	bankarske usluge	0									
<b>III</b>	Bruto dobit (I-II)	<b>25.131</b>	<b>25.131</b>	<b>25.131</b>	<b>25.131</b>	<b>25.131</b>	<b>25.131</b>	<b>25.131</b>	<b>25.131</b>	<b>25.131</b>	<b>25.131</b>
<b>IV</b>	Porez* 15 % (III)	3.770	3.770	3.770	3.770	3.770	3.770	3.770	3.770	3.770	3.770
<b>V</b>	Neto dobit (III-IV)	<b>21.361</b>	<b>21.361</b>	<b>21.361</b>	<b>21.361</b>	<b>21.361</b>	<b>21.361</b>	<b>21.361</b>	<b>21.361</b>	<b>21.361</b>	<b>21.361</b>

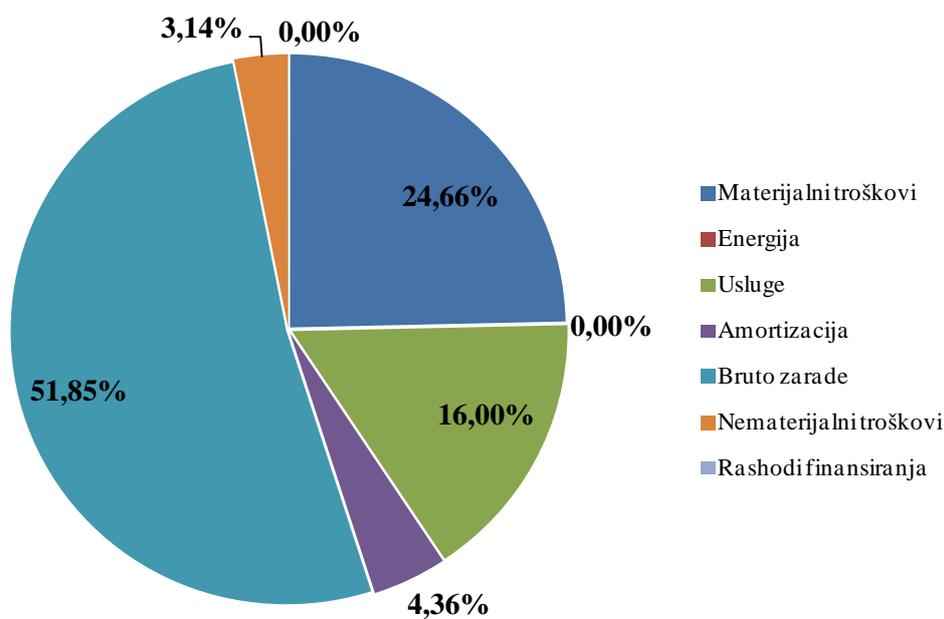
\*porez na dobit ili druga davanja u zavisnosti od pravnog oblika organizovanja

U narednoj tabeli prikazana je struktura troškova obračunata na nivo od 10 godina.

**Tabela 11. Struktura troškova**

Redni broj	Opis	Vrednost
1	Materijalni troškovi	24,66%
2	Energija	0,00%
3	Usluge	16,00%
4	Amortizacija	4,36%
5	Bruto zarade	51,85%
6	Nematerijalni troškovi	3,14%
7	Rashodi finansiranja	0,00%
	<b>Ukupno</b>	<b>100,00%</b>

Navedena struktura ilustrovana je i na sledećem grafikonu.



Obračun potrebnih obrtnih sredstava daje se u narednoj tabeli.

**Tabela 12. Obračun potrebnih obrtnih sredstava (€)**

R. br.	Opis	Godišnje potrebe	Br. dana vezivanja (raspolož.)	365 dana godišnje	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Zal. sir. i mat. (mat. troškovi)	5.886	15	24	242	242	242	242	242	242	242	242	242	242
2	Zal. nedovršene proizvodnje (uk. rashodi)	23.869	180	2	11.771	11.771	11.771	11.771	11.771	11.771	11.771	11.771	11.771	11.771
3	Zal. gotovih proizvoda (UR)	23.869	10	37	654	654	654	654	654	654	654	654	654	654
4	Potraživanja (UP)	49.000	30	12	4.027	4.027	4.027	4.027	4.027	4.027	4.027	4.027	4.027	4.027
5	Sredstva na Ž.R. (UP)	49.000	3	122	403	403	403	403	403	403	403	403	403	403
<b>A</b>	<b>Plan potrebnih obrtnih sredstava</b>				<b>17.097</b>	<b>17.097</b>	<b>17.097</b>	<b>17.097</b>	<b>17.097</b>	<b>17.097</b>	<b>17.097</b>	<b>17.097</b>	<b>17.097</b>	<b>17.097</b>
6	Dobavljači (koliko sirovina i materijala)	5.886	30	12	484	484	484	484	484	484	484	484	484	484
7	Amortizacija (koliko iznosi)	1.040	15	24	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
8	BLD (koliki su)	12.375	15	24	509	509	509	509	509	509	509	509	509	509
9	Obaveze iz dobiti (porez)	3.770	15	24	155	155	155	155	155	155	155	155	155	155
<b>V</b>	<b>Izvori iz tekućeg poslovanja V=6 do 9</b>				<b>1.190</b>	<b>1.190</b>	<b>1.190</b>	<b>1.190</b>	<b>1.190</b>	<b>1.190</b>	<b>1.190</b>	<b>1.190</b>	<b>1.190</b>	<b>1.190</b>
<b>S</b>	<b>Potrebna ulaganja u obrtna sredstva (A-B)</b>				<b>15.907</b>	<b>15.907</b>	<b>15.907</b>	<b>15.907</b>	<b>15.907</b>	<b>15.907</b>	<b>15.907</b>	<b>15.907</b>	<b>15.907</b>	<b>15.907</b>

Finansijski tok projekta prikazan je u narednoj tabeli.

**Tabela 13. Finansijski tok projekta (€)**

R. br.	Opis	Period ulaganja "0"	Godina veka projekta									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>I</b>	<b>Ukupni primitci: (1+2+3)</b>	<b>48.707</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>87.307</b>
1	Ukupni prihod od prodatih proizvoda		49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000
2	Izvori finansiranja	48.707	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	sopstvena sredstva	48.707	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	tuda sredstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Ostatak vrednosti projekta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	38.307
	osnovna sredstva											22.400
	obrotna sredstva											15.907
<b>II</b>	<b>Ukupni izdaci: (4+5+6+7)</b>	<b>48.707</b>	<b>26.599</b>	<b>26.599</b>	<b>26.599</b>	<b>26.599</b>	<b>26.599</b>	<b>26.599</b>	<b>26.599</b>	<b>26.599</b>	<b>26.599</b>	<b>26.599</b>
4	Investicije:	48.707	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	osnovna sredstva	32.800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	obrotna sredstva	15.907	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Poslovni rashodi (bez amortizacije)		22.829	22.829	22.829	22.829	22.829	22.829	22.829	22.829	22.829	22.829
6	Porezi iz dobiti		3.770	3.770	3.770	3.770	3.770	3.770	3.770	3.770	3.770	3.770
7	Obaveze prema izvorima finansiranja		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Neto primitci (I-II)</b>	<b>0</b>	<b>22.401</b>	<b>22.401</b>	<b>22.401</b>	<b>22.401</b>	<b>22.401</b>	<b>22.401</b>	<b>22.401</b>	<b>22.401</b>	<b>22.401</b>	<b>60.708</b>
	<b>Kumulativni Neto primitci</b>		<b>22.401</b>	<b>44.803</b>	<b>83.110</b>							

Ekonomski tok projekta prikazan je u narednoj tabeli.

**Tabela 14. Ekonomski tok projekta (€)**

R. b.	Opis	Period ulaganja "0"	Godina veka projekta									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>I</b>	<b>PRIMICI</b>	<b>0</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>49.000</b>	<b>87.307</b>
1	Ukupan prihod	0	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000
2	Ostatak vrednosti projekta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	38.307
	- osnovna sredstva		0	0	0	0	0	0	0	0	0	22.400
	- obrtna sredstva sredstva		0	0	0	0	0	0	0	0	0	15.907
<b>II</b>	<b>IZDACI</b>	<b>48.707</b>	<b>26.599</b>	<b>26.599</b>	<b>26.599</b>	<b>26.599</b>	<b>26.599</b>	<b>26.599</b>	<b>26.599</b>	<b>26.599</b>	<b>26.599</b>	<b>26.599</b>
3	Investicije											
	- osnovna sredstva	32.800										
	- obrtna sredstva	15.907	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Poslovni rashodi (bez Am)		22.829	22.829	22.829	22.829	22.829	22.829	22.829	22.829	22.829	22.829
5	Obveze iz dobiti	0	3.770	3.770	3.770	3.770	3.770	3.770	3.770	3.770	3.770	3.770
<b>III</b>	<b>NETO PRIMICI (I-II)</b>	<b>-48.707</b>	<b>22.401</b>	<b>22.401</b>	<b>22.401</b>	<b>22.401</b>	<b>22.401</b>	<b>22.401</b>	<b>22.401</b>	<b>22.401</b>	<b>22.401</b>	<b>60.708</b>
<b>IV</b>	<b>KUMULATIVNI NETO PRIMICI</b>		<b>-26.306</b>	<b>44.803</b>	<b>83.110</b>							

Neto sadašnja vrednost investicionog projekta prikazana je u narednoj tabeli.

**Tabela 15. Neto sadašnja vrednost investicionog projekta (€)**

R. b.	Opis	Period ulaganja "0"	Godina veka projekta										Kumulativ
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	Neto primici		22.401	22.401	22.401	22.401	22.401	22.401	22.401	22.401	22.401	60.708	262.320
2	Diskontna stopa		10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	
3	Diskontni faktor		1,4641	1,6105	1,7716	1,9487	2,1436	2,3579	2,5937	2,8531	3,1384	3,4523	
4	Neto sadašnja vrednost investicije	48.707	15.300	13.909	12.645	11.495	10.450	9.500	8.637	7.852	7.138	17.585	114.512
5	Neto sadašnja vrednost projekta		65.805										
6	Neto sadašnja vrednost investicije		<b>1,3510</b>										

Obračun povratan investicije prikazuje se u narednoj tabeli.

**Tabela 16. Vreme povrata investicije**

<b>R. br.</b>	<b>Godina</b>	<b>Godišnji neto tok</b>	<b>Ostatak dugor. ulaganja</b>
1	-	0	-48.707
2	1	15.300	-33.407
3	2	13.909	-19.497
4	3	12.645	-6.852
5	4	11.495	4.643
6	5	10.450	15.094
7	6	9.500	24.594
8	7	8.637	33.231
9	8	7.852	41.082
10	9	7.138	48.220
11	10	17.585	65.805

Donja tačka rentabilnosti (rizik od pada obima proizvodnje) obračunat je i prikazuje se u narednoj tabeli.

**Tabela 17. Donja tačka rentabilnosti (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Ukupan prihod od prodatih proizvoda	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000
2	Varijabilni troškovi	9.704	9.704	9.704	9.704	9.704	9.704	9.704	9.704	9.704	9.704
3	Fiksni troškovi - ukupni	14.165	14.165	14.165	14.165	14.165	14.165	14.165	14.165	14.165	14.165
4	Marginalni rezultat (prih. - varijab. troš). (1)-(2)	34.835	34.835	34.835	34.835	34.835	34.835	34.835	34.835	34.835	34.835
5	Prelomna tačka rentabilnosti - vrednosno: (3/2)/(1-(2/1))=	17.663	17.663	17.663	17.663	17.663	17.663	17.663	17.663	17.663	17.663
6	<b>Stepen sigurnosti 1-5/1*100</b>	<b>63,95%</b>	<b>63,95%</b>	<b>63,95%</b>	<b>63,95%</b>	<b>63,95%</b>	<b>63,95%</b>	<b>63,95%</b>	<b>63,95%</b>	<b>63,95%</b>	<b>63,95%</b>

Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje obračunata je i prikazuje se u narednoj tabeli.

**Tabela 18. Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Ukupan prihod od prodatih proizvoda	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000
2	Ukupni troškovi	23.869	23.869	23.869	23.869	23.869	23.869	23.869	23.869	23.869	23.869
3	Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje	25.131	25.131	25.131	25.131	25.131	25.131	25.131	25.131	25.131	25.131
4	<b>Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje u %</b>	<b>105,29%</b>	<b>105,29%</b>	<b>105,29%</b>	<b>105,29%</b>	<b>105,29%</b>	<b>105,29%</b>	<b>105,29%</b>	<b>105,29%</b>	<b>105,29%</b>	<b>105,29%</b>

Promene bitnih parametara investicije u slučaju prekoračenje planiranih investicija u osnovna sredstva prikazane su u narednoj tabeli.

**Tabela 19. Promene bitnih parametara investicije u slučaju prekoračenje projektovanih investicija u osnovna sredstva**

R. br.	Opis	Sumarne promene u toku veka projekta			
		Povećanje rasoda	Povećanje odliva	Smanjenje bruto dobiti	Smanjenje neto primitaka
1	Povećanje planiranih investicija za 10%	0,21%	0,00%	0,20%	0,00%
2	Povećanje planiranih investicija za 20%	0,42%	0,00%	0,40%	0,00%
3	Povećanje planiranih investicija za 30%	0,64%	0,00%	0,60%	0,00%
4	Povećanje planiranih investicija za 40%	0,85%	0,00%	0,81%	0,00%
5	Povećanje planiranih investicija za 50%	1,06%	0,00%	1,01%	0,00%

Rezime prikazanog investicionog projekta dat je u narednoj tabeli.

**Tabela 20. Rezime investicionog projekta (€)**

R. br.	Opis	Vrednost
1	Ukupna ulaganja	48.706,99
2	Ulaganja u osnovna sredstva	32.800,00
3	Ulaganja u obrtna sredstva	15.906,99
4	<b>Izvori finansiranja</b>	
5	Ukupni izvori	48.706,99
6	Sopstveni izvori	48.706,99
7	Tuđi izvori	0,00
8	<b>Projektovani iznos kredita</b>	<b>0,00</b>
9	Ekonomski vek projekta	10 godina
10	<b>Očekivani efekti projekta</b>	
11	Prosečni godišnji prihodi	49.000,00
12	Prosečni godišnji rashodi	27.638,65
13	Prosečna godišnja dobit	21.361,35
14	Ekonomičnost projekta u 1. godini	2,05
15	Rentabilnost projekta u 1. godini	43,86%
16	Prosečan finansijski tok	26.232
17	Ukupan finansijski tok	83.110
18	Prosečan ekonomski tok	26.232
19	Ukupan ekonomski tok	83.110
20	Neto sadašnja vrednost projekta	65.805
21	Relativna neto sadašnja vrednost projekta	135,10%
22	Mogućnost smanjenja obima proizvodnje uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje	63,95%
23	Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje	105,29%
24	Ukupna zaposlenost	1,5
25	Ulaganja po jednom radnom mestu	32.471
26	Cena koštanja (€kom.)	3,41
27	Valuta u obračunima	1 €= 120 d

**Interreg - IPA CBC**

Croatia - Serbia



**CROSS TREE**

# **BIZNIS PLAN PROIZVODNJE SADNICA VIŠNJE**

**Autori:**

dr Vladislav Zekić, redovni profesor

Jovica Gošić, dipl. inž. – master

**Univerzitet u Novom Sadu, Poljoprivredni  
fakultet**

**Novi Sad, 2020. godine**



**Project title:** "Development of new tree nursery products for fast growing fruit industry based on local genetic resources and modern technologies"

**Naziv projekta:** "Razvoj novih tipova sadnog materijala za voćarstvo u usponu, baziran na lokalnim genetskim resursima i savremenim tehnologijama"

**Lead partner:** University of Novi Sad, Faculty of Agriculture

**Nosilac projekta:** Univerzitet u Novom Sadu, Poljoprivredni fakultet

**Project Partners:** Agricultural Institute Osijek, Public Institution Development agency of Osijek-Baranja County

**Partneri na projektu:** Poljoprivredni institut Osijek, Javna ustanova Županijska razvojna agencija Osječko-baranjske županije

**Project summary:** Fruit tree nursery industry and fruit production industry on both sides of border are facing great challenges due to modernization and market fluctuations. Lack of professional skills and added value products are main reasons why local tree nurseries cannot fulfil demands of fast growing fruit production industry. Innovative approach to this problem is to develop and/or introduce new products – new types of fruit trees, based on local natural resources and state of the art production technologies. These new products will raise competitiveness and overall production of project area tree nursery industry but also give a chance to local fruit production industry to raise efficiency and profitability. Proper evaluation and presentation of new types of fruit trees is secured by establishing demonstrative orchards and vineyards from these new types of nursery plants at existing experimental fields of PP's. Usage and preservation of local cultivars that often have potential for pesticides free and pesticides reduced production is also important for future research work. The project established an effective system for knowledge transfer and exchange of good practices between partners, but also knowledge transfer from partners to local nurseries and fruitgrowers thru workshops, trainings, open days and publications. Main target groups were SME's (fruit tree nurseries, fruit growers), higher education and research (researchers and scholars), other entrepreneurs, public bodies. Cross border approaches was necessary in order to exchange existing knowledge and perform joint actions that can result in closer links between stakeholders from both borders sides. This kind of cross border cooperation can reduce primarily economic barriers.

**Rezime projekta:** Rasadničarstvo i voćarstvo sa obe strane granice suočavaju se s velikim izazovima zbog modernizacije i promena na tržištu. Nedostatak profesionalnih veština i proizvoda sa dodatnom vrednošću glavni su razlozi zašto lokalni rasadnici ne mogu da ispune zahteve brzo rastuće proizvodnje voća. Inovativni pristup ovom problemu je da se razviju i / ili uvedu novi proizvodi - novi tipovi sadnog materijala, zasnovani na lokalnim prirodnim resursima i najsavremenijim proizvodnim tehnologijama. Ovi novi proizvodi podižu konkurentnost i ukupnu proizvodnju rasadnika u okviru projektnog područja, ali i pružaju priliku lokalnoj proizvodnji voća da podigne efikasnost i profitabilnost. Pravilna ocena i prezentacija novih tipova sadnog

---

materijala je osigurana uspostavljanjem oglednih voćnjaka i vinograda podignutih tim sadnim materijalom, a na postojećim eksperimentalnim poljima partnera u projektu. Upotreba i očuvanje lokalnih sorti, koje često imaju potencijal za proizvodnju bez ili sa redukovanom upotrebom pesticida, takođe je važna za budući istraživački rad. Cilj projekta je bio uspostavljanje efikasnog sistema prenosa znanja i razmene dobrih praksi između partnera, ali i prenošenja znanja od partnera na lokalne rasadnike i voćare kroz radionice, obuke, otvorene dane i publikacije. Glavne ciljne grupe su mali i srednji preduzimači (rasadnici voća, voćari), visoko obrazovanje i nauka (istraživači i naučnici), drugi preduzetnici, javni organi. Prekogranični pristup je neophodan u cilju razmene postojećih znanja i zajedničkih akcija koje mogu rezultirati bržim vezama između zainteresovanih strana sa obe strane granica. Ova vrsta prekogranične saradnje može smanjiti prvenstveno ekonomske prepreke.

**Priority Axis:** PA 4 / Enhancing competitiveness and developing business environment in the programme area

**Prioritetna oblast:** Jačanje konkurentnosti i razvoj poslovnog okruženja u programskom području

**Total project budget (ukupni budžet projekta):** 524.308,95 EUR

**Ukupni budžet projekta:** 524.308,95 EUR

**EU co-financing amount (kofinansiranje od strane EU):** 445.662,59 EUR

**Duration of the project (trajanje projekta):** 14.07.2017. – 14.1.2020.

<https://www.interreg-croatia-serbia2014-2020.eu/>

**The project is co-financed by ERDF and IPA II funds of the European Union**  
**Projekat je sufinansiran sredstvima EFRR i IPA II fondova Evropske unije.**

**This publication has been produced with the assistance of the European Union. The contents of this publication are the sole responsibility of University of Novi Sad, Faculty of Agriculture and can in no way be taken to reflect the views of the European Union.”**

---

## SADRŽAJ:

<b>1</b>	<b>STUDIJA SLUČAJA.....</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>SADNICE VIŠNJE .....</b>	<b>6</b>
	TABELA 1. PLANIRANE INVESTICIJE (€).....	6
	TABELA 2. PLANIRANI PRIHODI (€) .....	7
	TABELA 3. TROŠKOVI OSNOVNOG MATERIJALA (€) .....	7
	TABELA 4. TROŠKOVI POMOĆNOG MATERIJALA (€).....	8
	TABELA 5. TROŠKOVI ENERGIJE I GORIVA (€) .....	8
	TABELA 6. TROŠKOVI USLUGA (€).....	8
	TABELA 7. TROŠKOVI AMORTIZACIJE (€).....	9
	TABELA 8. TROŠKOVI ZARADA (€) .....	9
	TABELA 9. NEMATERIJALNI TROŠKOVI (€).....	10
	TABELA 10. BILANS USPEHA PROJEKTA (€).....	11
	TABELA 11. STRUKTURA TROŠKOVA.....	12
	TABELA 12. OBRAČUN POTREBNIH OBRTHNIH SREDSTAVA (€).....	13
	TABELA 13. FINANSIJSKI TOK PROJEKTA (€).....	14
	TABELA 14. EKONOMSKI TOK PROJEKTA (€).....	15
	TABELA 15. NETO SADAŠNJA VREDNOST INVESTICIONOG PROJEKTA (€) .....	15
	TABELA 16. VREME POVRATA INVESTICIJE .....	16
	TABELA 17. DONJA TAČKA RENTABILNOSTI (€).....	17
	TABELA 18. MOGUĆNOST PORASTA TROŠKOVA UZ OČUVANJE EKONOMIČNOSTI PROIZVODNJE (€) .....	17
	TABELA 19. PROMENE BITNIH PARAMETARA INVESTICIJE U SLUČAJU PREKORAČENJE PROJEKTOVANIH INVESTICIJA U OSNOVNA SREDSTVA.....	18
	TABELA 20. REZIME INVESTICIONOG PROJEKTA (€) .....	18

---

## 1 STUDIJA SLUČAJA

U skladu sa projektnim zadatkom izveden je obračun troškova i vrednosti proizvodnje za:

- 1) sadnice višnje,

Obračun je izveden po principu ukupnih troškova pri čemu su direktni troškovi određeni na osnovu normativa, odnosno sprovedenog istraživanja n.

Obračun troškova proizvodnje i rezultata poslovanja pojedinih linija proizvodnje izveden je prema:

1. Prinosima obračunatim na osnovu višegodišnjih proseka posmatranih preduzeća, odnosno gazdinstava,
2. Standardnim vrstama i količinama osnovnog i pomoćnog materijala potrebnim za postizanje planiranih prinosa,
3. Prosečnim cenama za prethodnih pet godina,
4. Tržišnim cenama materijala i goriva koji su važili na dan obračuna,
5. Tržišnoj ceni goriva bez PDV-a,
6. Utrošcima i troškovima koji su ustanovljeni kod robnih proizvođača – poljoprivrednih preduzeća i utrošcima i troškovima koji su ustanovljeni kod individualnih poljoprivrednih proizvođača – poljoprivrednih gazdinstava, pri čemu je izvedena normalizacije istih čime je omogućena međusobna uporedivost.

## 2 Sadnice višnje

Pregled planiranih investicija daje se u narednoj tabeli.

**Tabela 1. Planirane investicije (€)**

<b>R. br.</b>	<b>Opis</b>	<b>Količina</b>	<b>Cena</b>	<b>Ukupno</b>
1	Zemljište	1	12.000,00	12.000,00
2	Pomoćni objekti	50	200,00	10.000,00
3	Bunar sa opremom	1	2.500,00	2.500,00
4	Agregat	1	2.800,00	2.800,00
5	Sistem za navodnjavanje	1	2.500,00	2.500,00
6	Ograđivanje	1	3.000,00	3.000,00
	<b>Ukupno:</b>			<b>32.800,00</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani prihodi.

**Tabela 2. Planirani prihodi (€)**

R. br.	Opis	Jedinica mere	Količina	Cena	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Sadnice višnje	kom.	30.000	2,1000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000
	<b>Ukupno</b>				<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi direktnog materijala.

**Tabela 3. Troškovi osnovnog materijala (€)**

R. br.	Opis	Jedinica mere	Količina	Cena	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Plemka	kom.	35.000	0,0500	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750
2	Podloga	kom.	35.000	0,1250	4.375	4.375	4.375	4.375	4.375	4.375	4.375	4.375	4.375	4.375
3	Đubriva				950	950	950	950	950	950	950	950	950	950
4	Zaštitna sredstva				1.150	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150
	<b>Ukupno</b>				<b>8.225</b>	<b>8.225</b>	<b>8.225</b>	<b>8.225</b>	<b>8.225</b>	<b>8.225</b>	<b>8.225</b>	<b>8.225</b>	<b>8.225</b>	<b>8.225</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi pomoćnog materijala.

**Tabela 4. Troškovi pomoćnog materijala (€)**

R. br.	Opis	Jedinica mere	Količina	Cena	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Pakovanje	kg	90	4,20	378	378	378	378	378	378	378	378	378	378
2	Ostali pomoćni materijal				1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450
	<b>Ukupno:</b>				<b>1.828</b>	<b>1.828</b>	<b>1.828</b>	<b>1.828</b>	<b>1.828</b>	<b>1.828</b>	<b>1.828</b>	<b>1.828</b>	<b>1.828</b>	<b>1.828</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi energije i goriva.

**Tabela 5. Troškovi energije i goriva (€)**

R. br.	Opis	Jedinica mere	Količina	Cena	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Električna energija	kwh	0	0,075	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Gas	m3	0	0,323	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Pogonsko gorivo	l	0	1,169	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Ukupno:</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi usluga.

**Tabela 6. Troškovi usluga (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1	Održavanje osnovnih sredstava	468	468	468	468	468	468	468	468	468	468	468	468
2	Usluge mehanizacije	1.400	1.400	1.400	1.400	1.400	1.400	1.400	1.400	1.400	1.400	1.400	1.400
3	Usluge kalemljenja	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750
4	Ostale usluge	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250
	<b>Ukupno:</b>	<b>4.868</b>	<b>4.868</b>	<b>4.868</b>	<b>4.868</b>	<b>4.868</b>	<b>4.868</b>	<b>4.868</b>	<b>4.868</b>	<b>4.868</b>	<b>4.868</b>	<b>4.868</b>	<b>4.868</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi amortizacije na godišnjem nivou i rezidualna vrednost investicije u osnovna sredstva.

**Tabela 7. Troškovi amortizacije (€)**

R. br.	Opis	Nabavna vrednost	Stopa amortizacije	Godina veka projekta										Rezidual	
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1	Zemljište	12.000	0,0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12.000
2	Pomoćni objekti	10.000	5,0%	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	5.000
3	Bunar sa opremom	2.500	5,0%	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1.250
4	Agregat	2.800	5,0%	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	1.400
5	Sistem za navodnjavanje	2.500	5,0%	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1.250
6	Ograđivanje	3.000	5,0%	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1.500
	<b>Ukupno:</b>			<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>22.400</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi zarada.

**Tabela 8. Troškovi zarada (€)**

R. br.	Kvalifikacije	Broj	Bruto zarade mesečno	Godina veka projekta										
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	VSS	0,5	650	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900
2	SSS		450	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	VKV		500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	KV		400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	NK	1	300	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600
	<b>Ukupno neto zarade</b>		<b>0</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>
	<b>Porezi i doprinosi</b>		<b>0</b>	<b>4.875</b>	<b>4.875</b>	<b>4.875</b>	<b>4.875</b>	<b>4.875</b>	<b>4.875</b>	<b>4.875</b>	<b>4.875</b>	<b>4.875</b>	<b>4.875</b>	<b>4.875</b>
	<b>Ukupno bruto zarade</b>	<b>1,5</b>		<b>12.375</b>	<b>12.375</b>	<b>12.375</b>	<b>12.375</b>	<b>12.375</b>	<b>12.375</b>	<b>12.375</b>	<b>12.375</b>	<b>12.375</b>	<b>12.375</b>	<b>12.375</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani nematerijalni troškovi.

**Tabela 9. Nematerijalni troškovi (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Računovodstvene i druge administrativne usluge	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Opšti troškovi	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750
	<b>Ukupno</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>

Na bazi napred navedenih podataka izveden je bilans uspeha projekta. Isti se daje u narednoj tabeli.

**Tabela 10. Bilans uspeha projekta (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>I</b>	<b>Ukupan prihod</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>
<b>II</b>	<b>Ukupni rashodi (1+2)</b>	<b>29.086</b>	<b>29.086</b>	<b>29.086</b>	<b>29.086</b>	<b>29.086</b>	<b>29.086</b>	<b>29.086</b>	<b>29.086</b>	<b>29.086</b>	<b>29.086</b>
<b>1.</b>	Ukupni poslovni rashodi:	29.086	29.086	29.086	29.086	29.086	29.086	29.086	29.086	29.086	29.086
	materijalni troškovi	10.053	10.053	10.053	10.053	10.053	10.053	10.053	10.053	10.053	10.053
	energija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	usluge	4.868	4.868	4.868	4.868	4.868	4.868	4.868	4.868	4.868	4.868
	amortizacija	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040
	bruto zarade	12.375	12.375	12.375	12.375	12.375	12.375	12.375	12.375	12.375	12.375
	nematerijalni troškovi	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750
<b>2.</b>	Ukupni rashodi iz finansiranja:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	kamate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	bankarske usluge	0									
<b>III</b>	<b>Bruto dobit (I-II)</b>	<b>33.914</b>	<b>33.914</b>	<b>33.914</b>	<b>33.914</b>	<b>33.914</b>	<b>33.914</b>	<b>33.914</b>	<b>33.914</b>	<b>33.914</b>	<b>33.914</b>
<b>IV</b>	<b>Porez* 15 % (III)</b>	<b>5.087</b>	<b>5.087</b>	<b>5.087</b>	<b>5.087</b>	<b>5.087</b>	<b>5.087</b>	<b>5.087</b>	<b>5.087</b>	<b>5.087</b>	<b>5.087</b>
<b>V</b>	<b>Neto dobit (III-IV)</b>	<b>28.827</b>	<b>28.827</b>	<b>28.827</b>	<b>28.827</b>	<b>28.827</b>	<b>28.827</b>	<b>28.827</b>	<b>28.827</b>	<b>28.827</b>	<b>28.827</b>

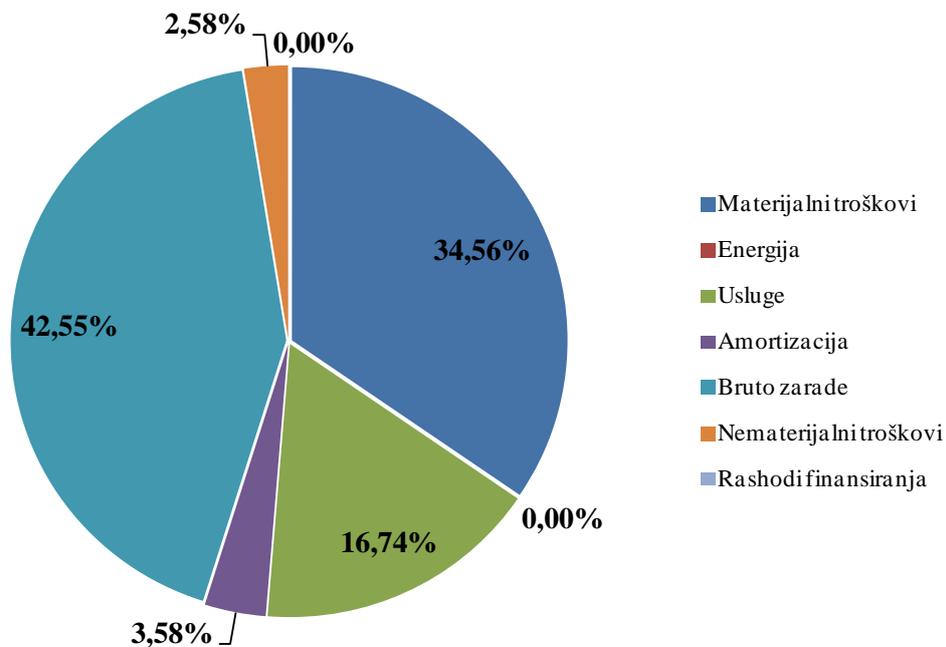
\*porez na dobit ili druga davanja u zavisnosti od pravnog oblika organizovanja

U narednoj tabeli prikazana je struktura troškova obračunata na nivo od 10 godina.

**Tabela 11. Struktura troškova**

Redni broj	Opis	Vrednost
1	Materijalni troškovi	34,56%
2	Energija	0,00%
3	Usluge	16,74%
4	Amortizacija	3,58%
5	Bruto zarade	42,55%
6	Nematerijalni troškovi	2,58%
7	Rashodi finansiranja	0,00%
	<b>Ukupno</b>	<b>100,00%</b>

Navedena struktura ilustrovana je i na sledećem grafikonu.



Obračun potrebnih obrtnih sredstava daje se u narednoj tabeli.

**Tabela 12. Obračun potrebnih obrtnih sredstava (€)**

R. br.	Opis	Godišnje potrebe	Br. dana vezivanja (raspolož.)	365 dana godišnje	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Zal. sir. i mat. (mat. troškovi)	10.053	15	24	413	413	413	413	413	413	413	413	413	413
2	Zal. nedovršene proizvodnje (uk. rashodi)	29.086	180	2	14.344	14.344	14.344	14.344	14.344	14.344	14.344	14.344	14.344	14.344
3	Zal. gotovih proizvoda (UR)	29.086	10	37	797	797	797	797	797	797	797	797	797	797
4	Potraživanja (UP)	63.000	30	12	5.178	5.178	5.178	5.178	5.178	5.178	5.178	5.178	5.178	5.178
5	Sredstva na Ž.R. (UP)	63.000	3	122	518	518	518	518	518	518	518	518	518	518
<b>A</b>	<b>Plan potrebnih obrtnih sredstava</b>				<b>21.250</b>	<b>21.250</b>	<b>21.250</b>	<b>21.250</b>	<b>21.250</b>	<b>21.250</b>	<b>21.250</b>	<b>21.250</b>	<b>21.250</b>	<b>21.250</b>
6	Dobavljači (koliko sirovina i materijala)	10.053	30	12	826	826	826	826	826	826	826	826	826	826
7	Amortizacija (koliko iznosi)	1.040	15	24	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
8	BLD (koliki su)	12.375	15	24	509	509	509	509	509	509	509	509	509	509
9	Obaveze iz dobiti (porez)	5.087	15	24	209	209	209	209	209	209	209	209	209	209
<b>V</b>	<b>Izvori iz tekućeg poslovanja V=6 do 9</b>				<b>1.587</b>	<b>1.587</b>	<b>1.587</b>	<b>1.587</b>	<b>1.587</b>	<b>1.587</b>	<b>1.587</b>	<b>1.587</b>	<b>1.587</b>	<b>1.587</b>
<b>S</b>	<b>Potrebna ulaganja u obrtna sredstva (A-B)</b>				<b>19.663</b>	<b>19.663</b>	<b>19.663</b>	<b>19.663</b>	<b>19.663</b>	<b>19.663</b>	<b>19.663</b>	<b>19.663</b>	<b>19.663</b>	<b>19.663</b>

Finansijski tok projekta prikazan je u narednoj tabeli.

**Tabela 113. Finansijski tok projekta (€)**

R. br.	Opis	Period ulaganja "0"	Godina veka projekta									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>I</b>	<b>Ukupni primitci: (1+2+3)</b>	<b>52.463</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>105.063</b>
1	Ukupni prihod od prodatih proizvoda		63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000
2	Izvori finansiranja	52.463	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	sopstvena sredstva	52.463	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	tuda sredstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Ostatak vrednosti projekta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	42.063
	osnovna sredstva											22.400
	obrotna sredstva											19.663
<b>II</b>	<b>Ukupni izdaci: (4+5+6+7)</b>	<b>52.463</b>	<b>33.133</b>	<b>33.133</b>	<b>33.133</b>	<b>33.133</b>	<b>33.133</b>	<b>33.133</b>	<b>33.133</b>	<b>33.133</b>	<b>33.133</b>	<b>33.133</b>
4	Investicije:	52.463	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	osnovna sredstva	32.800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	obrotna sredstva	19.663	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Poslovni rashodi (bez amortizacije)		28.046	28.046	28.046	28.046	28.046	28.046	28.046	28.046	28.046	28.046
6	Porezi iz dobiti		5.087	5.087	5.087	5.087	5.087	5.087	5.087	5.087	5.087	5.087
7	Obaveze prema izvorima finansiranja		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Neto primitci (I-II)</b>	<b>0</b>	<b>29.867</b>	<b>29.867</b>	<b>29.867</b>	<b>29.867</b>	<b>29.867</b>	<b>29.867</b>	<b>29.867</b>	<b>29.867</b>	<b>29.867</b>	<b>71.930</b>
	<b>Kumulativni Neto primitci</b>		<b>29.867</b>	<b>59.734</b>	<b>101.797</b>							

Ekonomski tok projekta prikazan je u narednoj tabeli.

**Tabela 114. Ekonomski tok projekta (€)**

R. b.	Opis	Period ulaganja "0"	Godina veka projekta										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<b>I</b>	<b>PRIMICI</b>	<b>0</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>63.000</b>	<b>105.063</b>
1	Ukupan prihod	0	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000
2	Ostatak vrednosti projekta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	42.063
	- osnovna sredstva		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22.400
	- obrtna sredstva sredstva		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19.663
<b>II</b>	<b>IZDACI</b>	<b>52.463</b>	<b>33.133</b>	<b>33.133</b>	<b>33.133</b>	<b>33.133</b>	<b>33.133</b>	<b>33.133</b>	<b>33.133</b>	<b>33.133</b>	<b>33.133</b>	<b>33.133</b>	<b>33.133</b>
3	Investicije												
	- osnovna sredstva	32.800											
	- obrtna sredstva	19.663	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Poslovni rashodi (bez Am)		28.046	28.046	28.046	28.046	28.046	28.046	28.046	28.046	28.046	28.046	28.046
5	Obveze iz dobiti	0	5.087	5.087	5.087	5.087	5.087	5.087	5.087	5.087	5.087	5.087	5.087
<b>III</b>	<b>NETO PRIMICI (I-II)</b>	<b>-52.463</b>	<b>29.867</b>	<b>29.867</b>	<b>29.867</b>	<b>29.867</b>	<b>29.867</b>	<b>29.867</b>	<b>29.867</b>	<b>29.867</b>	<b>29.867</b>	<b>29.867</b>	<b>71.930</b>
<b>IV</b>	<b>KUMULATIVNI NETO PRIMICI</b>		<b>-22.596</b>	<b>59.734</b>	<b>101.797</b>								

Neto sadašnja vrednost investicionog projekta prikazana je u narednoj tabeli.

**Tabela 115. Neto sadašnja vrednost investicionog projekta (€)**

R. b.	Opis	Period ulaganja "0"	Godina veka projekta										Kumulativ	
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1	Neto primici		29.867	29.867	29.867	29.867	29.867	29.867	29.867	29.867	29.867	29.867	71.930	340.732
2	Diskontna stopa		10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	
3	Diskontni faktor		1,4641	1,6105	1,7716	1,9487	2,1436	2,3579	2,5937	2,8531	3,1384	3,4523		
4	Neto sadašnja vrednost investicije	52.463	20.399	18.545	16.859	15.326	13.933	12.666	11.515	10.468	9.517	20.836		150.065
5	Neto sadašnja vrednost projekta		97.602											
6	Neto sadašnja vrednost investicije		<b>1,8604</b>											

Obračun povratan investicije prikazuje se u narednoj tabeli.

**Tabela 16. Vreme povrata investicije**

<b>R. br.</b>	<b>Godina</b>	<b>Godišnji neto tok</b>	<b>Ostatak dugor. ulaganja</b>
1	-	0	-52.463
2	1	20.399	-32.064
3	2	18.545	-13.519
4	3	16.859	3.341
5	4	15.326	18.667
6	5	13.933	32.600
7	6	12.666	45.267
8	7	11.515	56.782
9	8	10.468	67.250
10	9	9.517	76.766
11	10	20.836	97.602

Donja tačka rentabilnosti (rizik od pada obima proizvodnje) obračunat je i prikazuje se u narednoj tabeli.

**Tabela 17. Donja tačka rentabilnosti (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Ukupan prihod od prodatih proizvoda	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000
2	Varijabilni troškovi	14.921	14.921	14.921	14.921	14.921	14.921	14.921	14.921	14.921	14.921
3	Fiksni troškovi - ukupni	14.165	14.165	14.165	14.165	14.165	14.165	14.165	14.165	14.165	14.165
4	Marginalni rezultat (prih. - varijab. troš). (1)-(2)	48.835	48.835	48.835	48.835	48.835	48.835	48.835	48.835	48.835	48.835
5	Prelomna tačka rentabilnosti - vrednosno: (3/2)/(1-(2/1))=	18.561	18.561	18.561	18.561	18.561	18.561	18.561	18.561	18.561	18.561
6	<b>Stepen sigurnosti 1-5/1*100</b>	<b>70,54%</b>	<b>70,54%</b>	<b>70,54%</b>	<b>70,54%</b>	<b>70,54%</b>	<b>70,54%</b>	<b>70,54%</b>	<b>70,54%</b>	<b>70,54%</b>	<b>70,54%</b>

Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje obračunata je i prikazuje se u narednoj tabeli.

**Tabela 18. Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Ukupan prihod od prodatih proizvoda	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000
2	Ukupni troškovi	29.086	29.086	29.086	29.086	29.086	29.086	29.086	29.086	29.086	29.086
3	Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje	33.914	33.914	33.914	33.914	33.914	33.914	33.914	33.914	33.914	33.914
4	<b>Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje u %</b>	<b>116,60 %</b>	<b>116,60 %</b>	<b>116,60 %</b>	<b>116,60 %</b>	<b>116,60 %</b>	<b>116,60 %</b>	<b>116,60 %</b>	<b>116,60 %</b>	<b>116,60 %</b>	<b>116,60 %</b>

Promene bitnih parametara investicije u slučaju prekoračenje planiranih investicija u osnovna sredstva prikazane su u narednoj tabeli.

**Tabela 19. Promene bitnih parametara investicije u slučaju prekoračenje projektovanih investicija u osnovna sredstva**

R. br.	Opis	Sumarne promene u toku veka projekta			
		Povećanje rasoda	Povećanje odliva	Smanjenje bruto dobiti	Smanjenje neto primitaka
1	Povećanje planiranih investicija za 10%	0,17%	0,00%	0,14%	0,00%
2	Povećanje planiranih investicija za 20%	0,33%	0,00%	0,28%	0,00%
3	Povećanje planiranih investicija za 30%	0,50%	0,00%	0,42%	0,00%
4	Povećanje planiranih investicija za 40%	0,66%	0,00%	0,57%	0,00%
5	Povećanje planiranih investicija za 50%	0,83%	0,00%	0,71%	0,00%

Rezime prikazanog investicionog projekta dat je u narednoj tabeli.

**Tabela 20. Rezime investicionog projekta (€)**

R. br.	Opis	Vrednost
1	Ukupna ulaganja	52.463,05
2	Ulaganja u osnovna sredstva	32.800,00
3	Ulaganja u obrtna sredstva	19.663,05
4	<b>Izvori finansiranja</b>	
5	Ukupni izvori	52.463,05
6	Sopstveni izvori	52.463,05
7	Tuđi izvori	0,00
8	<b>Projektovani iznos kredita</b>	<b>0,00</b>
9	Ekonomski vek projekta	10 godina
10	<b>Očekivani efekti projekta</b>	
11	Prosečni godišnji prihodi	63.000,00
12	Prosečni godišnji rashodi	34.173,10
13	Prosečna godišnja dobit	28.826,90
14	Ekonomičnost projekta u 1. godini	2,17
15	Rentabilnost projekta u 1. godini	54,95%
16	Prosečan finansijski tok	34.073
17	Ukupan finansijski tok	101.797
18	Prosečan ekonomski tok	34.073
19	Ukupan ekonomski tok	101.797
20	Neto sadašnja vrednost projekta	97.602
21	Relativna neto sadašnja vrednost projekta	186,04%
22	Mogućnost smanjenja obima proizvodnje uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje	70,54%
23	Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje	116,60%
24	Ukupna zaposlenost	1,5
25	Ulaganja po jednom radnom mestu	34.975
26	Cena koštanja (€kom.)	0,97
27	Valuta u obračunima	1 €= 120 d

**Interreg - IPA CBC**

Croatia - Serbia



**CROSS TREE**

# **BIZNIS PLAN PROIZVODNJE SADNICA TREŠNJE**

**Autori:**

dr Vladislav Zekić, redovni profesor

Jovica Gošić, dipl. inž. – master

**Univerzitet u Novom Sadu, Poljoprivredni  
fakultet**

**Novi Sad, 2020. godine**



**Project title:** "Development of new tree nursery products for fast growing fruit industry based on local genetic resources and modern technologies"

**Naziv projekta:** "Razvoj novih tipova sadnog materijala za voćarstvo u usponu, baziran na lokalnim genetskim resursima i savremenim tehnologijama"

**Lead partner:** University of Novi Sad, Faculty of Agriculture

**Nosilac projekta:** Univerzitet u Novom Sadu, Poljoprivredni fakultet

**Project Partners:** Agricultural Institute Osijek, Public Institution Development agency of Osijek-Baranja County

**Partneri na projektu:** Poljoprivredni institut Osijek, Javna ustanova Županijska razvojna agencija Osječko-baranjske županije

**Project summary:** Fruit tree nursery industry and fruit production industry on both sides of border are facing great challenges due to modernization and market fluctuations. Lack of professional skills and added value products are main reasons why local tree nurseries cannot fulfil demands of fast growing fruit production industry. Innovative approach to this problem is to develop and/or introduce new products – new types of fruit trees, based on local natural resources and state of the art production technologies. These new products will raise competitiveness and overall production of project area tree nursery industry but also give a chance to local fruit production industry to raise efficiency and profitability. Proper evaluation and presentation of new types of fruit trees is secured by establishing demonstrative orchards and vineyards from these new types of nursery plants at existing experimental fields of PP's. Usage and preservation of local cultivars that often have potential for pesticides free and pesticides reduced production is also important for future research work. The project established an effective system for knowledge transfer and exchange of good practices between partners, but also knowledge transfer from partners to local nurseries and fruitgrowers thru workshops, trainings, open days and publications. Main target groups were SME's (fruit tree nurseries, fruit growers), higher education and research (researchers and scholars), other entrepreneurs, public bodies. Cross border approaches was necessary in order to exchange existing knowledge and perform joint actions that can result in closer links between stakeholders from both borders sides. This kind of cross border cooperation can reduce primarily economic barriers.

**Rezime projekta:** Rasadničarstvo i voćarstvo sa obe strane granice suočavaju se s velikim izazovima zbog modernizacije i promena na tržištu. Nedostatak profesionalnih veština i proizvoda sa dodatnom vrednošću glavni su razlozi zašto lokalni rasadnici ne mogu da ispune zahteve brzo rastuće proizvodnje voća. Inovativni pristup ovom problemu je da se razviju i / ili uvedu novi proizvodi - novi tipovi sadnog materijala, zasnovani na lokalnim prirodnim resursima i najsavremenijim proizvodnim tehnologijama. Ovi novi proizvodi podižu konkurentnost i ukupnu proizvodnju rasadnika u okviru projektnog područja, ali i pružaju priliku lokalnoj proizvodnji voća da podigne efikasnost i profitabilnost. Pravilna ocena i prezentacija novih tipova sadnog

---

materijala je osigurana uspostavljanjem oglednih voćnjaka i vinograda podignutih tim sadnim materijalom, a na postojećim eksperimentalnim poljima partnera u projektu. Upotreba i očuvanje lokalnih sorti, koje često imaju potencijal za proizvodnju bez ili sa redukovanom upotrebom pesticida, takođe je važna za budući istraživački rad. Cilj projekta je bio uspostavljanje efikasnog sistema prenosa znanja i razmene dobrih praksi između partnera, ali i prenošenja znanja od partnera na lokalne rasadnike i voćare kroz radionice, obuke, otvorene dane i publikacije. Glavne ciljne grupe su mali i srednji preduzimači (rasadnici voća, voćari), visoko obrazovanje i nauka (istraživači i naučnici), drugi preduzetnici, javni organi. Prekogranični pristup je neophodan u cilju razmene postojećih znanja i zajedničkih akcija koje mogu rezultirati bržim vezama između zainteresovanih strana sa obe strane granica. Ova vrsta prekogranične saradnje može smanjiti prvenstveno ekonomske prepreke.

**Priority Axis:** PA 4 / Enhancing competitiveness and developing business environment in the programme area

**Prioritetna oblast:** Jačanje konkurentnosti i razvoj poslovnog okruženja u programskom području

**Total project budget (ukupni budžet projekta):** 524.308,95 EUR

**Ukupni budžet projekta:** 524.308,95 EUR

**EU co-financing amount (kofinansiranje od strane EU):** 445.662,59 EUR

**Duration of the project (trajanje projekta):** 14.07.2017. – 14.1.2020.

<https://www.interreg-croatia-serbia2014-2020.eu/>

**The project is co-financed by ERDF and IPA II funds of the European Union**  
**Projekat je sufinansiran sredstvima EFRR i IPA II fondova Evropske unije.**

**This publication has been produced with the assistance of the European Union. The contents of this publication are the sole responsibility of University of Novi Sad, Faculty of Agriculture and can in no way be taken to reflect the views of the European Union.”**

---

## SADRŽAJ:

<b>1</b>	<b>STUDIJA SLUČAJA.....</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>SADNICE TREŠNJE .....</b>	<b>6</b>
	TABELA 1. PLANIRANE INVESTICIJE (€).....	6
	TABELA 2. PLANIRANI PRIHODI (€) .....	7
	TABELA 3. TROŠKOVI OSNOVNOG MATERIJALA (€) .....	7
	TABELA 4. TROŠKOVI POMOĆNOG MATERIJALA (€).....	8
	TABELA 5. TROŠKOVI ENERGIJE I GORIVA (€) .....	8
	TABELA 6. TROŠKOVI USLUGA (€).....	8
	TABELA 7. TROŠKOVI AMORTIZACIJE (€).....	9
	TABELA 8. TROŠKOVI ZARADA (€) .....	9
	TABELA 9. NEMATERIJALNI TROŠKOVI (€).....	10
	TABELA 10. BILANS USPEHA PROJEKTA (€).....	11
	TABELA 11. STRUKTURA TROŠKOVA.....	12
	TABELA 12. OBRAČUN POTREBNIH OBRRTNIH SREDSTAVA (€).....	13
	TABELA 13. FINANSIJSKI TOK PROJEKTA (€).....	14
	TABELA 14. EKONOMSKI TOK PROJEKTA (€).....	15
	TABELA 15. NETO SADAŠNJA VREDNOST INVESTICIONOG PROJEKTA (€) .....	15
	TABELA 16. VREME POVRATA INVESTICIJE .....	16
	TABELA 17. DONJA TAČKA RENTABILNOSTI (€).....	17
	TABELA 18. MOGUĆNOST PORASTA TROŠKOVA UZ OČUVANJE EKONOMIČNOSTI PROIZVODNJE (€) .....	17
	TABELA 19. PROMENE BITNIH PARAMETARA INVESTICIJE U SLUČAJU PREKORAČENJE PROJEKTOVANIH INVESTICIJA U OSNOVNA SREDSTVA.....	18
	TABELA 20. REZIME INVESTICIONOG PROJEKTA (€).....	18

---

## 1 STUDIJA SLUČAJA

U skladu sa projektnim zadatkom izveden je obračun troškova i vrednosti proizvodnje za:

- 1) sadnice trešnje na slabobujnim podlogama (Gizela 5) sa prevremenim granama,

Obračun je izveden po principu ukupnih troškova pri čemu su direktni troškovi određeni na osnovu normativa, odnosno sprovedenog istraživanja n.

Obračun troškova proizvodnje i rezultata poslovanja pojedinih linija proizvodnje izveden je prema:

1. Prinosima obračunatim na osnovu višegodišnjih proseka posmatranih preduzeća, odnosno gazdinstava,
2. Standardnim vrstama i količinama osnovnog i pomoćnog materijala potrebnim za postizanje planiranih prinosa,
3. Prosečnim cenama za prethodnih pet godina,
4. Tržišnim cenama materijala i goriva koji su važili na dan obračuna,
5. Tržišnoj ceni goriva bez PDV-a,
6. Utrošcima i troškovima koji su ustanovljeni kod robnih proizvođača – poljoprivrednih preduzeća i utrošcima i troškovima koji su ustanovljeni kod individualnih poljoprivrednih proizvođača – poljoprivrednih gazdinstava, pri čemu je izvedena normalizacije istih čime je omogućena međusobna uporedivost.

## 2 Sadnice trešnje

Pregled planiranih investicija daje se u narednoj tabeli.

**Tabela 1. Planirane investicije (€)**

<b>R. br.</b>	<b>Opis</b>	<b>Količina</b>	<b>Cena</b>	<b>Ukupno</b>
1	Zemljište	1	12.000,00	12.000,00
2	Pomoćni objekti	50	200,00	10.000,00
3	Bunar sa opremom	1	2.500,00	2.500,00
4	Agregat	1	2.800,00	2.800,00
5	Sistem za navodnjavanje	1	2.500,00	2.500,00
6	Ograđivanje	1	3.000,00	3.000,00
	<b>Ukupno:</b>			<b>32.800,00</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani prihodi.

**Tabela 2. Planirani prihodi (€)**

R. br.	Opis	Jedinica mere	Količina	Cena	Godina veka projekta										
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	Sadnice trešnje	kom.	25.000	5,8000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000
	<b>Ukupno</b>				<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi direktnog materijala.

**Tabela 3. Troškovi osnovnog materijala (€)**

R. br.	Opis	Jedinica mere	Količina	Cena	Godina veka projekta										
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	Plemka	kom.	30.000	0,1000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
2	Podloga	kom.	30.000	0,3000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
3	Đubriva	kg			6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500
4	Zaštitna sredstva				4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
	<b>Ukupno</b>				<b>23.000</b>	<b>23.000</b>	<b>23.000</b>	<b>23.000</b>	<b>23.000</b>	<b>23.000</b>	<b>23.000</b>	<b>23.000</b>	<b>23.000</b>	<b>23.000</b>	<b>23.000</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi pomoćnog materijala.

**Tabela 4. Troškovi pomoćnog materijala (€)**

R. br.	Opis	Jedinica mere	Količina	Cena	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Pakovanje	kg	260	4,20	1.092	1.092	1.092	1.092	1.092	1.092	1.092	1.092	1.092	1.092
2	Ostali pomoćni materijal				1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450
	<b>Ukupno:</b>				<b>2.542</b>	<b>2.542</b>	<b>2.542</b>	<b>2.542</b>	<b>2.542</b>	<b>2.542</b>	<b>2.542</b>	<b>2.542</b>	<b>2.542</b>	<b>2.542</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi energije i goriva.

**Tabela 5. Troškovi energije i goriva (€)**

R. br.	Opis	Jedinica mere	Količina	Cena	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Električna energija	kwh	0	0,075	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Gas	m3	0	0,323	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Pogonsko gorivo	l	0	1,169	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Ukupno:</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi usluga.

**Tabela 6. Troškovi usluga (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1	Održavanje osnovnih sredstava	468	468	468	468	468	468	468	468	468	468	468	468
2	Usluge mehanizacije	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800	2.800
3	Usluge kalemljenja	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100
4	Ostale usluge	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950	1.950
	<b>Ukupno:</b>	<b>7.318</b>	<b>7.318</b>	<b>7.318</b>	<b>7.318</b>	<b>7.318</b>	<b>7.318</b>	<b>7.318</b>	<b>7.318</b>	<b>7.318</b>	<b>7.318</b>	<b>7.318</b>	<b>7.318</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi amortizacije na godišnjem nivou i rezidualna vrednost investicije u osnovna sredstva.

**Tabela 7. Troškovi amortizacije (€)**

R. br.	Opis	Nabavna vrednost	Stopa amortizacije	Godina veka projekta										Rezidual	
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1	Zemljište	12.000	0,0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12.000
2	Pomoćni objekti	10.000	5,0%	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	5.000
3	Bunar sa opremom	2.500	5,0%	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1.250
4	Agregat	2.800	5,0%	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	1.400
5	Sistem za navodnjavanje	2.500	5,0%	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1.250
6	Ograđivanje	3.000	5,0%	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1.500
	<b>Ukupno:</b>			<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>22.400</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi zarada.

**Tabela 8. Troškovi zarada (€)**

R. br.	Kvalifikacije	Broj	Bruto zarade mesečno	Godina veka projekta										
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	VSS	1	650	7.800	7.800	7.800	7.800	7.800	7.800	7.800	7.800	7.800	7.800	7.800
2	SSS	1	450	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400
3	VKV		500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	KV		400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	NK	3	300	10.800	10.800	10.800	10.800	10.800	10.800	10.800	10.800	10.800	10.800	10.800
	<b>Ukupno neto zarade</b>			<b>24.000</b>	<b>24.000</b>	<b>24.000</b>	<b>24.000</b>	<b>24.000</b>	<b>24.000</b>	<b>24.000</b>	<b>24.000</b>	<b>24.000</b>	<b>24.000</b>	<b>24.000</b>
	<b>Porezi i doprinosi</b>			15.600	15.600	15.600	15.600	15.600	15.600	15.600	15.600	15.600	15.600	15.600
	<b>Ukupno bruto zarade</b>	<b>5</b>		<b>39.600</b>	<b>39.600</b>	<b>39.600</b>	<b>39.600</b>	<b>39.600</b>	<b>39.600</b>	<b>39.600</b>	<b>39.600</b>	<b>39.600</b>	<b>39.600</b>	<b>39.600</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani nematerijalni troškovi.

**Tabela 9. Nematerijalni troškovi (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Računovodstvene i druge administrativne usluge	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Opšti troškovi	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750
	<b>Ukupno</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>

Na bazi napred navedenih podataka izveden je bilans uspeha projekta. Isti se daje u narednoj tabeli.

**Tabela 10. Bilans uspeha projekta (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>I</b>	<b>Ukupan prihod</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>
<b>II</b>	<b>Ukupni rashodi (1+2)</b>	<b>74.250</b>	<b>74.250</b>	<b>74.250</b>	<b>74.250</b>	<b>74.250</b>	<b>74.250</b>	<b>74.250</b>	<b>74.250</b>	<b>74.250</b>	<b>74.250</b>
<b>1.</b>	Ukupni poslovni rashodi:	74.250	74.250	74.250	74.250	74.250	74.250	74.250	74.250	74.250	74.250
	materijalni troškovi	25.542	25.542	25.542	25.542	25.542	25.542	25.542	25.542	25.542	25.542
	energija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	usluge	7.318	7.318	7.318	7.318	7.318	7.318	7.318	7.318	7.318	7.318
	amortizacija	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040
	bruto zarade	39.600	39.600	39.600	39.600	39.600	39.600	39.600	39.600	39.600	39.600
	nematerijalni troškovi	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750
<b>2.</b>	Ukupni rashodi iz finansiranja:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	kamate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	bankarske usluge	0									
<b>III</b>	<b>Bruto dobit (I-II)</b>	<b>70.750</b>	<b>70.750</b>	<b>70.750</b>	<b>70.750</b>	<b>70.750</b>	<b>70.750</b>	<b>70.750</b>	<b>70.750</b>	<b>70.750</b>	<b>70.750</b>
<b>IV</b>	<b>Porez* 15 % (III)</b>	<b>10.613</b>	<b>10.613</b>	<b>10.613</b>	<b>10.613</b>	<b>10.613</b>	<b>10.613</b>	<b>10.613</b>	<b>10.613</b>	<b>10.613</b>	<b>10.613</b>
<b>V</b>	<b>Neto dobit (III-IV)</b>	<b>60.138</b>	<b>60.138</b>	<b>60.138</b>	<b>60.138</b>	<b>60.138</b>	<b>60.138</b>	<b>60.138</b>	<b>60.138</b>	<b>60.138</b>	<b>60.138</b>

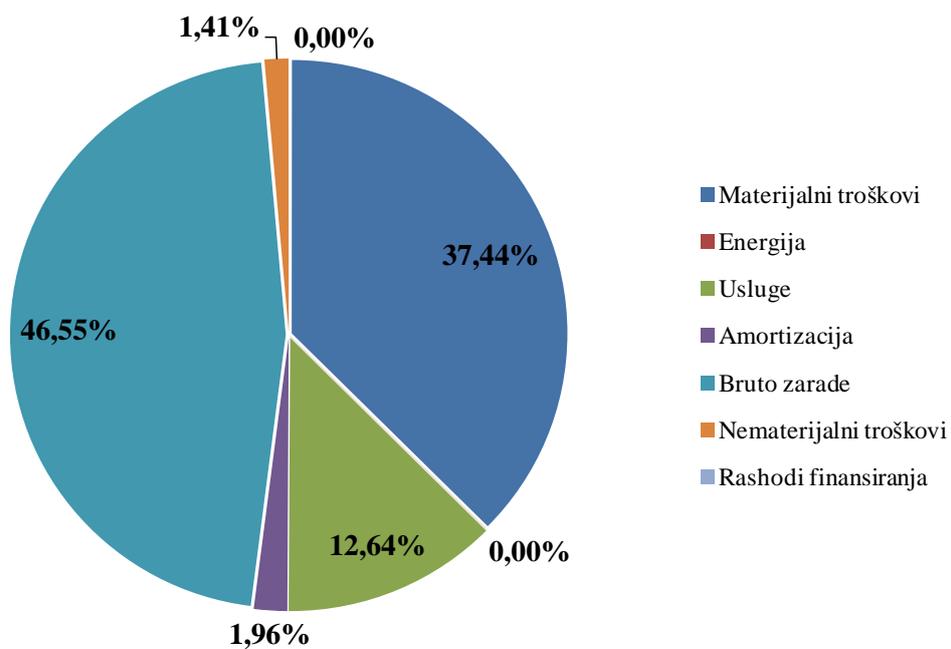
\*porez na dobit ili druga davanja u zavisnosti od pravnog oblika organizovanja

U narednoj tabeli prikazana je struktura troškova obračunata na nivo od 10 godina.

**Tabela 11. Struktura troškova**

Redni broj	Opis	Vrednost
1	Materijalni troškovi	34,40%
2	Energija	0,00%
3	Usluge	9,86%
4	Amortizacija	1,40%
5	Bruto zarade	53,33%
6	Nematerijalni troškovi	1,01%
7	Rashodi finansiranja	0,00%
	<b>Ukupno</b>	<b>100,00%</b>

Navedena struktura ilustrovana je i na sledećem grafikonu.



Obračun potrebnih obrtnih sredstava daje se u narednoj tabeli.

**Tabela 12. Obračun potrebnih obrtnih sredstava (€)**

R. br.	Opis	Godišnje potrebe	Br. dana vezivanja (raspolož.)	365 dana godišnje	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Zal. sir. i mat. (mat. troškovi)	25.542	15	24	1.050	1.050	1.050	1.050	1.050	1.050	1.050	1.050	1.050	1.050
2	Zal. nedovršene proizvodnje (uk. rashodi)	74.250	180	2	36.616	36.616	36.616	36.616	36.616	36.616	36.616	36.616	36.616	36.616
3	Zal. gotovih proizvoda (UR)	74.250	10	37	2.034	2.034	2.034	2.034	2.034	2.034	2.034	2.034	2.034	2.034
4	Potraživanja (UP)	145.000	30	12	11.918	11.918	11.918	11.918	11.918	11.918	11.918	11.918	11.918	11.918
5	Sredstva na Ž.R. (UP)	145.000	3	122	1.192	1.192	1.192	1.192	1.192	1.192	1.192	1.192	1.192	1.192
<b>A</b>	<b>Plan potrebnih obrtnih sredstava</b>				<b>52.810</b>	<b>52.810</b>	<b>52.810</b>	<b>52.810</b>	<b>52.810</b>	<b>52.810</b>	<b>52.810</b>	<b>52.810</b>	<b>52.810</b>	<b>52.810</b>
6	Dobavljači (koliko sirovina i materijala)	25.542	30	12	2.099	2.099	2.099	2.099	2.099	2.099	2.099	2.099	2.099	2.099
7	Amortizacija (koliko iznosi)	1.040	15	24	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
8	BLD (koliki su)	39.600	15	24	1.627	1.627	1.627	1.627	1.627	1.627	1.627	1.627	1.627	1.627
9	Obaveze iz dobiti (porez)	10.613	15	24	436	436	436	436	436	436	436	436	436	436
<b>V</b>	<b>Izvori iz tekućeg poslovanja V=6 do 9</b>				<b>4.206</b>	<b>4.206</b>	<b>4.206</b>	<b>4.206</b>	<b>4.206</b>	<b>4.206</b>	<b>4.206</b>	<b>4.206</b>	<b>4.206</b>	<b>4.206</b>
<b>S</b>	<b>Potrebna ulaganja u obrtna sredstva (A-B)</b>				<b>48.604</b>	<b>48.604</b>	<b>48.604</b>	<b>48.604</b>	<b>48.604</b>	<b>48.604</b>	<b>48.604</b>	<b>48.604</b>	<b>48.604</b>	<b>48.604</b>

Finansijski tok projekta prikazan je u narednoj tabeli.

**Tabela 13. Finansijski tok projekta (€)**

R. br.	Opis	Period ulaganja "0"	Godina veka projekta									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>I</b>	<b>Ukupni primitci: (1+2+3)</b>	<b>81.404</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>216.004</b>
1	Ukupni prihod od prodatih proizvoda		145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000
2	Izvori finansiranja	81.404	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	sopstvena sredstva	81.404	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	tuda sredstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Ostatak vrednosti projekta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	71.004
	osnovna sredstva											22.400
	obrotna sredstva											48.604
<b>II</b>	<b>Ukupni izdaci: (4+5+6+7)</b>	<b>81.404</b>	<b>83.823</b>	<b>83.823</b>	<b>83.823</b>	<b>83.823</b>	<b>83.823</b>	<b>83.823</b>	<b>83.823</b>	<b>83.823</b>	<b>83.823</b>	<b>83.823</b>
4	Investicije:	81.404	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	osnovna sredstva	32.800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	obrotna sredstva	48.604	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Poslovni rashodi (bez amortizacije)		73.210	73.210	73.210	73.210	73.210	73.210	73.210	73.210	73.210	73.210
6	Porezi iz dobiti		10.613	10.613	10.613	10.613	10.613	10.613	10.613	10.613	10.613	10.613
7	Obaveze prema izvorima finansiranja		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Neto primitci (I-II)</b>	<b>0</b>	<b>61.178</b>	<b>61.178</b>	<b>61.178</b>	<b>61.178</b>	<b>61.178</b>	<b>61.178</b>	<b>61.178</b>	<b>61.178</b>	<b>61.178</b>	<b>132.182</b>
	<b>Kumulativni Neto primitci</b>		<b>61.178</b>	<b>122.355</b>	<b>193.359</b>							

Ekonomski tok projekta prikazan je u narednoj tabeli.

**Tabela 14. Ekonomski tok projekta (€)**

R. b.	Opis	Period ulaganja "0"	Godina veka projekta									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>I</b>	<b>PRIMICI</b>	<b>0</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>216.004</b>
1	Ukupan prihod	0	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000
2	Ostatak vrednosti projekta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	71.004
	- osnovna sredstva		0	0	0	0	0	0	0	0	0	22.400
	- obrtna sredstva sredstva		0	0	0	0	0	0	0	0	0	48.604
<b>II</b>	<b>IZDACI</b>	<b>81.404</b>	<b>83.823</b>	<b>83.823</b>	<b>83.823</b>	<b>83.823</b>	<b>83.823</b>	<b>83.823</b>	<b>83.823</b>	<b>83.823</b>	<b>83.823</b>	<b>83.823</b>
3	Investicije											
	- osnovna sredstva	32.800										
	- obrtna sredstva	48.604	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Poslovni rashodi (bez Am)		73.210	73.210	73.210	73.210	73.210	73.210	73.210	73.210	73.210	73.210
5	Obveze iz dobiti	0	10.613	10.613	10.613	10.613	10.613	10.613	10.613	10.613	10.613	10.613
<b>III</b>	<b>NETO PRIMICI (I-II)</b>	<b>-81.404</b>	<b>61.178</b>	<b>61.178</b>	<b>61.178</b>	<b>61.178</b>	<b>61.178</b>	<b>61.178</b>	<b>61.178</b>	<b>61.178</b>	<b>61.178</b>	<b>132.182</b>
<b>IV</b>	<b>KUMULATIVNI NETO PRIMICI</b>		<b>-20.227</b>	<b>122.355</b>	<b>193.359</b>							

Neto sadašnja vrednost investicionog projekta prikazana je u narednoj tabeli.

**Tabela 15. Neto sadašnja vrednost investicionog projekta (€)**

R. b.	Opis	Period ulaganja "0"	Godina veka projekta										Kumulativ
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	Neto primici		61.178	61.178	61.178	61.178	61.178	61.178	61.178	61.178	61.178	132.182	682.779
2	Diskontna stopa		10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	
3	Diskontni faktor		1,4641	1,6105	1,7716	1,9487	2,1436	2,3579	2,5937	2,8531	3,1384	3,4523	
4	Neto sadašnja vrednost investicije	81.404	41.785	37.986	34.533	31.394	28.540	25.945	23.587	21.442	19.493	38.288	302.994
5	Neto sadašnja vrednost projekta		221.589										
6	Neto sadašnja vrednost investicije		2,7221										

Obračun povratan investicije prikazuje se u narednoj tabeli.

**Tabela 16. Vreme povrata investicije**

R. br.	Godina	Godišnji neto tok	Ostatak dugor. ulaganja
1	-	0	-81.404
2	1	41.785	-39.619
3	2	37.986	-1.633
4	3	34.533	32.900
5	4	31.394	64.294
6	5	28.540	92.834
7	6	25.945	118.779
8	7	23.587	142.366
9	8	21.442	163.808
10	9	19.493	183.301
11	10	38.288	221.589

Donja tačka rentabilnosti (rizik od pada obima proizvodnje) obračunat je i prikazuje se u narednoj tabeli.

**Tabela 17. Donja tačka rentabilnosti (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Ukupan prihod od prodatih proizvoda	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000
2	Varijabilni troškovi	32.860	32.860	32.860	32.860	32.860	32.860	32.860	32.860	32.860	32.860
3	Fiksni troškovi - ukupni	41.390	41.390	41.390	41.390	41.390	41.390	41.390	41.390	41.390	41.390
4	Marginalni rezultat (prih. - varijab. troš). (1)-(2)	103.610	103.610	103.610	103.610	103.610	103.610	103.610	103.610	103.610	103.610
5	Prelomna tačka rentabilnosti - vrednosno: (3/2)/(1-(2/1))=	53.518	53.518	53.518	53.518	53.518	53.518	53.518	53.518	53.518	53.518
6	<b>Stepen sigurnosti 1-5/1*100</b>	<b>63,09%</b>	<b>63,09%</b>	<b>63,09%</b>	<b>63,09%</b>	<b>63,09%</b>	<b>63,09%</b>	<b>63,09%</b>	<b>63,09%</b>	<b>63,09%</b>	<b>63,09%</b>

Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje obračunata je i prikazuje se u narednoj tabeli.

**Tabela 18. Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Ukupan prihod od prodatih proizvoda	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000
2	Ukupni troškovi	74.250	74.250	74.250	74.250	74.250	74.250	74.250	74.250	74.250	74.250
3	Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje	70.750	70.750	70.750	70.750	70.750	70.750	70.750	70.750	70.750	70.750
4	<b>Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje u %</b>	<b>95,29%</b>	<b>95,29%</b>	<b>95,29%</b>	<b>95,29%</b>	<b>95,29%</b>	<b>95,29%</b>	<b>95,29%</b>	<b>95,29%</b>	<b>95,29%</b>	<b>95,29%</b>

Promene bitnih parametara investicije u slučaju prekoračenje planiranih investicija u osnovna sredstva prikazane su u narednoj tabeli.

**Tabela 19. Promene bitnih parametara investicije u slučaju prekoračenje projektovanih investicija u osnovna sredstva**

R. br.	Opis	Sumarne promene u toku veka projekta			
		Povećanje rasoda	Povećanje odliva	Smanjenje bruto dobiti	Smanjenje neto primitaka
1	Povećanje planiranih investicija za 10%	0,07%	0,00%	0,08%	0,00%
2	Povećanje planiranih investicija za 20%	0,14%	0,00%	0,15%	0,00%
3	Povećanje planiranih investicija za 30%	0,22%	0,00%	0,23%	0,00%
4	Povećanje planiranih investicija za 40%	0,29%	0,00%	0,30%	0,00%
5	Povećanje planiranih investicija za 50%	0,36%	0,00%	0,38%	0,00%

Rezime prikazanog investicionog projekta dat je u narednoj tabeli.

**Tabela 20. Rezime investicionog projekta (€)**

R. br.	Opis	Vrednost
1	Ukupna ulaganja	81.404,34
2	Ulaganja u osnovna sredstva	32.800,00
3	Ulaganja u obrtna sredstva	48.604,34
4	<b>Izvori finansiranja</b>	
5	Ukupni izvori	81.404,34
6	Sopstveni izvori	81.404,34
7	Tuđi izvori	0,00
8	<b>Projektovani iznos kredita</b>	<b>0,00</b>
9	Ekonomski vek projekta	10 godina
10	<b>Očekivani efekti projekta</b>	
11	Prosečni godišnji prihodi	145.000,00
12	Prosečni godišnji rashodi	84.862,50
13	Prosečna godišnja dobit	60.137,50
14	Ekonomičnost projekta u 1. godini	1,95
15	Rentabilnost projekta u 1. godini	73,88%
16	Prosečan finansijski tok	68.278
17	Ukupan finansijski tok	193.359
18	Prosečan ekonomski tok	68.278
19	Ukupan ekonomski tok	193.359
20	Neto sadašnja vrednost projekta	221.589
21	Relativna neto sadašnja vrednost projekta	272,21%
22	Mogućnost smanjenja obima proizvodnje uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje	63,09%
23	Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje	95,29%
24	Ukupna zaposlenost	5
25	Ulaganja po jednom radnom mestu	16.281
26	Cena koštanja (€kom.)	2,97
27	Valuta u obračunima	1 €= 120 dinara

**Interreg - IPA CBC**

Croatia - Serbia



CROSS TREE

# **BIZNIS PLAN PROIZVODNJE KALEMOVA VINOVE LOZE**

**Autori:**

dr Vladislav Zekić, redovni profesor

Jovica Gošić, dipl. inž. – master

**Univerzitet u Novom Sadu, Poljoprivredni  
fakultet**

**Novi Sad, 2020. godine**



**Project title:** "Development of new tree nursery products for fast growing fruit industry based on local genetic resources and modern technologies"

**Naziv projekta:** "Razvoj novih tipova sadnog materijala za voćarstvo u usponu, baziran na lokalnim genetskim resursima i savremenim tehnologijama"

**Lead partner:** University of Novi Sad, Faculty of Agriculture

**Nosilac projekta:** Univerzitet u Novom Sadu, Poljoprivredni fakultet

**Project Partners:** Agricultural Institute Osijek, Public Institution Development agency of Osijek-Baranja County

**Partneri na projektu:** Poljoprivredni institut Osijek, Javna ustanova Županijska razvojna agencija Osječko-baranjske županije

**Project summary:** Fruit tree nursery industry and fruit production industry on both sides of border are facing great challenges due to modernization and market fluctuations. Lack of professional skills and added value products are main reasons why local tree nurseries cannot fulfil demands of fast growing fruit production industry. Innovative approach to this problem is to develop and/or introduce new products – new types of fruit trees, based on local natural resources and state of the art production technologies. These new products will raise competitiveness and overall production of project area tree nursery industry but also give a chance to local fruit production industry to raise efficiency and profitability. Proper evaluation and presentation of new types of fruit trees is secured by establishing demonstrative orchards and vineyards from these new types of nursery plants at existing experimental fields of PP's. Usage and preservation of local cultivars that often have potential for pesticides free and pesticides reduced production is also important for future research work. The project established an effective system for knowledge transfer and exchange of good practices between partners, but also knowledge transfer from partners to local nurseries and fruitgrowers thru workshops, trainings, open days and publications. Main target groups were SME's (fruit tree nurseries, fruit growers), higher education and research (researchers and scholars), other entrepreneurs, public bodies. Cross border approaches was necessary in order to exchange existing knowledge and perform joint actions that can result in closer links between stakeholders from both borders sides. This kind of cross border cooperation can reduce primarily economic barriers.

**Rezime projekta:** Rasadničarstvo i voćarstvo sa obe strane granice suočavaju se s velikim izazovima zbog modernizacije i promena na tržištu. Nedostatak profesionalnih veština i proizvoda sa dodatnom vrednošću glavni su razlozi zašto lokalni rasadnici ne mogu da ispune zahteve brzo rastuće proizvodnje voća. Inovativni pristup ovom problemu je da se razviju i / ili uvedu novi proizvodi - novi tipovi sadnog materijala, zasnovani na lokalnim prirodnim resursima i najsavremenijim proizvodnim tehnologijama. Ovi novi proizvodi podižu konkurentnost i ukupnu proizvodnju rasadnika u okviru projektnog područja, ali i pružaju priliku lokalnoj proizvodnji voća da podigne efikasnost i profitabilnost. Pravilna ocena i prezentacija novih tipova sadnog

---

materijala je osigurana uspostavljanjem oglednih voćnjaka i vinograda podignutih tim sadnim materijalom, a na postojećim eksperimentalnim poljima partnera u projektu. Upotreba i očuvanje lokalnih sorti, koje često imaju potencijal za proizvodnju bez ili sa redukovanom upotrebom pesticida, takođe je važna za budući istraživački rad. Cilj projekta je bio uspostavljanje efikasnog sistema prenosa znanja i razmene dobrih praksi između partnera, ali i prenošenja znanja od partnera na lokalne rasadnike i voćare kroz radionice, obuke, otvorene dane i publikacije. Glavne ciljne grupe su mali i srednji preduzimači (rasadnici voća, voćari), visoko obrazovanje i nauka (istraživači i naučnici), drugi preduzetnici, javni organi. Prekogranični pristup je neophodan u cilju razmene postojećih znanja i zajedničkih akcija koje mogu rezultirati bržim vezama između zainteresovanih strana sa obe strane granica. Ova vrsta prekogranične saradnje može smanjiti prvenstveno ekonomske prepreke.

**Priority Axis:** PA 4 / Enhancing competitiveness and developing business environment in the programme area

**Prioritetna oblast:** Jačanje konkurentnosti i razvoj poslovnog okruženja u programskom području

**Total project budget (ukupni budžet projekta):** 524.308,95 EUR

**Ukupni budžet projekta:** 524.308,95 EUR

**EU co-financing amount (kofinansiranje od strane EU):** 445.662,59 EUR

**Duration of the project (trajanje projekta):** 14.07.2017. – 14.1.2020.

<https://www.interreg-croatia-serbia2014-2020.eu/>

**The project is co-financed by ERDF and IPA II funds of the European Union  
Projekat je sufinansiran sredstvima EFRR i IPA II fondova Evropske unije.**

**This publication has been produced with the assistance of the European Union. The contents of this publication are the sole responsibility of University of Novi Sad, Faculty of Agriculture and can in no way be taken to reflect the views of the European Union.”**

---

## SADRŽAJ:

<b>1</b>	<b>STUDIJA SLUČAJA.....</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>LOZNI KALEMOVI.....</b>	<b>6</b>
	TABELA 1. PLANIRANE INVESTICIJE (€).....	6
	TABELA 2. PLANIRANI PRIHODI (€).....	7
	TABELA 3. TROŠKOVI OSNOVNOG MATERIJALA (€).....	7
	TABELA 4. TROŠKOVI POMOĆNOG MATERIJALA (€).....	8
	TABELA 5. TROŠKOVI ENERGIJE I GORIVA (€).....	8
	TABELA 6. TROŠKOVI USLUGA (€).....	8
	TABELA 7. TROŠKOVI AMORTIZACIJE (€).....	9
	TABELA 8. TROŠKOVI ZARADA (€).....	9
	TABELA 9. NEMATERIJALNI TROŠKOVI (€).....	10
	TABELA 10. BILANS USPEHA PROJEKTA (€).....	11
	TABELA 11. STRUKTURA TROŠKOVA.....	12
	TABELA 12. OBRAČUN POTREBNIH OBRTHNIH SREDSTAVA (€).....	13
	TABELA 13. FINANSIJSKI TOK PROJEKTA (€).....	14
	TABELA 14. EKONOMSKI TOK PROJEKTA (€).....	15
	TABELA 15. NETO SADAŠNJA VREDNOST INVESTICIONOG PROJEKTA (€) .....	15
	TABELA 16. VREME POVRATA INVESTICIJE.....	16
	TABELA 17. DONJA TAČKA RENTABILNOSTI (€).....	17
	TABELA 18. MOGUĆNOST PORASTA TROŠKOVA UZ OČUVANJE EKONOMIČNOSTI PROIZVODNJE (€).....	17
	TABELA 19. PROMENE BITNIH PARAMETARA INVESTICIJE U SLUČAJU PREKORAČENJE PROJEKTOVANIH INVESTICIJA U OSNOVNA SREDSTVA.....	18
	TABELA 20. REZIME INVESTICIONOG PROJEKTA (€).....	18

---

## 1 STUDIJA SLUČAJA

U skladu sa projektnim zadatkom izveden je obračun troškova i vrednosti proizvodnje za:

- 1) Lozne kalemove,

Obračun je izveden po principu ukupnih troškova pri čemu su direktni troškovi određeni na osnovu normativa, odnosno sprovedenog istraživanja n.

Obračun troškova proizvodnje i rezultata poslovanja pojedinih linija proizvodnje izveden je prema:

1. Prinosima obračunatim na osnovu višegodišnjih proseka posmatranih preduzeća, odnosno gazdinstava,
2. Standardnim vrstama i količinama osnovnog i pomoćnog materijala potrebnim za postizanje planiranih prinosa,
3. Prosečnim cenama za prethodnih pet godina,
4. Tržišnim cenama materijala i goriva koji su važili na dan obračuna,
5. Tržišnoj ceni goriva bez PDV-a,
6. Utrošcima i troškovima koji su ustanovljeni kod robnih proizvođača – poljoprivrednih preduzeća i utrošcima i troškovima koji su ustanovljeni kod individualnih poljoprivrednih proizvođača – poljoprivrednih gazdinstava, pri čemu je izvedena normalizacije istih čime je omogućena međusobna uporedivost.

## 2 Lozni kalemovi

Pregled planiranih investicija daje se u narednoj tabeli.

**Tabela 1. Planirane investicije (€)**

<b>R. br.</b>	<b>Opis</b>	<b>Količina</b>	<b>Cena</b>	<b>Ukupno</b>
1	Zemljište	1	12.000,00	12.000,00
2	Pomoćni objekti	50	200,00	10.000,00
3	Bunar sa opremom	1	2.500,00	2.500,00
4	Agregat	1	2.800,00	2.800,00
5	Sistem za navodnjavanje	1	2.500,00	2.500,00
6	Ograđivanje	1	3.000,00	3.000,00
	<b>Ukupno:</b>			<b>32.800,00</b>

---

U narednoj tabeli prikazani su planirani prihodi.

**Tabela 2. Planirani prihodi (€)**

R. br.	Opis	Jedinica mere	Količina	Cena	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Kalemovi vinove loze	kom.	32.000	1,0500	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600
	<b>Ukupno</b>				<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi direktnog materijala.

**Tabela 3. Troškovi osnovnog materijala (€)**

R. br.	Opis	Jedinica mere	Količina	Cena	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Plemka	kom.	55.000	0,0500	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750
2	Podloga	kom.	55.000	0,0500	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750
3	Đubriva	kg	800,00	0,3750	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
4	Zaštitna sredstva				540	540	540	540	540	540	540	540	540	540
	<b>Ukupno</b>				<b>6.340</b>	<b>6.340</b>	<b>6.340</b>	<b>6.340</b>	<b>6.340</b>	<b>6.340</b>	<b>6.340</b>	<b>6.340</b>	<b>6.340</b>	<b>6.340</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi pomoćnog materijala.

**Tabela 4. Troškovi pomoćnog materijala (€)**

R. br.	Opis	Jedinica mere	Količina	Cena	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Pakovanje	kg	50	4,20	210	210	210	210	210	210	210	210	210	210
2	Ostali pomoćni materijal				450	450	450	450	450	450	450	450	450	450
	<b>Ukupno:</b>				<b>660</b>	<b>660</b>	<b>660</b>	<b>660</b>	<b>660</b>	<b>660</b>	<b>660</b>	<b>660</b>	<b>660</b>	<b>660</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi energije i goriva.

**Tabela 5. Troškovi energije i goriva (€)**

R. br.	Opis	Jedinica mere	Količina	Cena	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Električna energija	kwh	0	0,075	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Gas	m3	0	0,323	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Pogonsko gorivo	l	0	1,169	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Ukupno:</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi usluga.

**Tabela 6. Troškovi usluga (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
1	Održavanje osnovnih sredstava	468	468	468	468	468	468	468	468	468	468	468	468	468
2	Usluge mehanizacije	950	950	950	950	950	950	950	950	950	950	950	950	950
3	Usluge kalemljenja	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750
4	Ostale usluge	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250
	<b>Ukupno:</b>	<b>5.418</b>	<b>5.418</b>	<b>5.418</b>	<b>5.418</b>	<b>5.418</b>	<b>5.418</b>	<b>5.418</b>	<b>5.418</b>	<b>5.418</b>	<b>5.418</b>	<b>5.418</b>	<b>5.418</b>	<b>5.418</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi amortizacije na godišnjem nivou i rezidualna vrednost investicije u osnovna sredstva.

**Tabela 7. Troškovi amortizacije (€)**

R. br.	Opis	Nabavna vrednost	Stopa amortizacije	Godina veka projekta										Rezidual	
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1	Zemljište	12.000	0,0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12.000
2	Pomoćni objekti	10.000	5,0%	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	5.000
3	Bunar sa opremom	2.500	5,0%	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1.250
4	Agregat	2.800	5,0%	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	1.400
5	Sistem za navodnjavanje	2.500	5,0%	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1.250
6	Ograđivanje	3.000	5,0%	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1.500
	<b>Ukupno:</b>			<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>1.040</b>	<b>22.400</b>

U narednoj tabeli prikazani su planirani troškovi zarada.

**Tabela 8. Troškovi zarada (€)**

R. br.	Kvalifikacije	Broj	Bruto zarade mesečno	Godina veka projekta										
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	VSS	0,2	650	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560	1.560
2	SSS		450	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	VKV		500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	KV		400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	NK	0,5	300	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800
	<b>Ukupno neto zarade</b>		<b>0</b>	<b>3.360</b>	<b>3.360</b>	<b>3.360</b>	<b>3.360</b>	<b>3.360</b>	<b>3.360</b>	<b>3.360</b>	<b>3.360</b>	<b>3.360</b>	<b>3.360</b>	<b>3.360</b>
	<b>Porezi i doprinosi</b>		<b>0</b>	<b>2.184</b>	<b>2.184</b>	<b>2.184</b>	<b>2.184</b>	<b>2.184</b>	<b>2.184</b>	<b>2.184</b>	<b>2.184</b>	<b>2.184</b>	<b>2.184</b>	<b>2.184</b>
	<b>Ukupno bruto zarade</b>	<b>0,7</b>		<b>5.544</b>	<b>5.544</b>	<b>5.544</b>	<b>5.544</b>	<b>5.544</b>	<b>5.544</b>	<b>5.544</b>	<b>5.544</b>	<b>5.544</b>	<b>5.544</b>	<b>5.544</b>

---

U narednoj tabeli prikazani su planirani nematerijalni troškovi.

**Tabela 9. Nematerijalni troškovi (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Računovodstvene i druge administrativne usluge		0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Opšti troškovi	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750
	<b>Ukupno</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>750</b>

Na bazi napred navedenih podataka izveden je bilans uspeha projekta. Isti se daje u narednoj tabeli.

**Tabela 10. Bilans uspeha projekta (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>I</b>	<b>Ukupan prihod</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>
<b>II</b>	<b>Ukupni rashodi (1+2)</b>	<b>19.752</b>	<b>19.752</b>	<b>19.752</b>	<b>19.752</b>	<b>19.752</b>	<b>19.752</b>	<b>19.752</b>	<b>19.752</b>	<b>19.752</b>	<b>19.752</b>
<b>1.</b>	Ukupni poslovni rashodi:	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752
	materijalni troškovi	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
	energija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	usluge	5.418	5.418	5.418	5.418	5.418	5.418	5.418	5.418	5.418	5.418
	amortizacija	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040	1.040
	bruto zarade	5.544	5.544	5.544	5.544	5.544	5.544	5.544	5.544	5.544	5.544
	nematerijalni troškovi	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750
<b>2.</b>	Ukupni rashodi iz finansiranja:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	kamate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	bankarske usluge	0									
<b>III</b>	<b>Bruto dobit (I-II)</b>	<b>13.848</b>	<b>13.848</b>	<b>13.848</b>	<b>13.848</b>	<b>13.848</b>	<b>13.848</b>	<b>13.848</b>	<b>13.848</b>	<b>13.848</b>	<b>13.848</b>
<b>IV</b>	<b>Porez* 15 % (III)</b>	<b>2.077</b>	<b>2.077</b>	<b>2.077</b>	<b>2.077</b>	<b>2.077</b>	<b>2.077</b>	<b>2.077</b>	<b>2.077</b>	<b>2.077</b>	<b>2.077</b>
<b>V</b>	<b>Neto dobit (III-IV)</b>	<b>11.771</b>	<b>11.771</b>	<b>11.771</b>	<b>11.771</b>	<b>11.771</b>	<b>11.771</b>	<b>11.771</b>	<b>11.771</b>	<b>11.771</b>	<b>11.771</b>

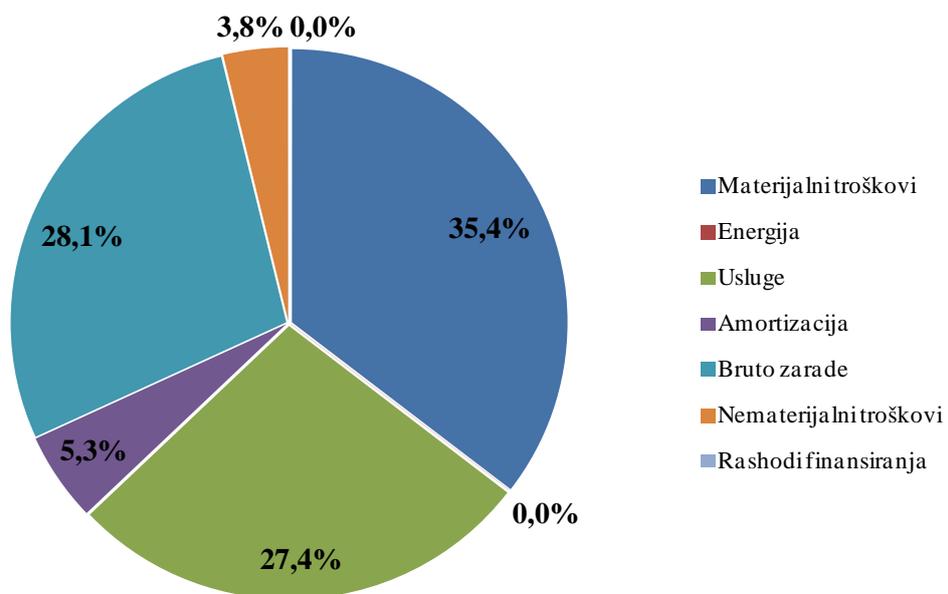
\*porez na dobit ili druga davanja u zavisnosti od pravnog oblika organizovanja

U narednoj tabeli prikazana je struktura troškova obračunata na nivo od 10 godina.

**Tabela 11. Struktura troškova**

Redni broj	Opis	Vrednost
1	Materijalni troškovi	35,44%
2	Energija	0,00%
3	Usluge	27,43%
4	Amortizacija	5,27%
5	Bruto zarade	28,07%
6	Nematerijalni troškovi	3,80%
7	Rashodi finansiranja	0,00%
	<b>Ukupno</b>	<b>100,00%</b>

Navedena struktura ilustrovana je i na sledećem grafikonu.



Obračun potrebnih obrtnih sredstava daje se u narednoj tabeli.

**Tabela 12. Obračun potrebnih obrtnih sredstava (€)**

R. br.	Opis	Godišnje potrebe	Br. dana vezivanja (raspolož.)	365 dana godišnje	Godina veka projekta									
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Zal. sir. i mat. (mat. troškovi)	7.000	15	24	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288
2	Zal. nedovršene proizvodnje (uk. rashodi)	19.752	180	2	9.741	9.741	9.741	9.741	9.741	9.741	9.741	9.741	9.741	9.741
3	Zal. gotovih proizvoda (UR)	19.752	10	37	541	541	541	541	541	541	541	541	541	541
4	Potraživanja (UP)	33.600	30	12	2.762	2.762	2.762	2.762	2.762	2.762	2.762	2.762	2.762	2.762
5	Sredstva na Ž.R. (UP)	33.600	3	122	276	276	276	276	276	276	276	276	276	276
<b>A</b>	<b>Plan potrebnih obrtnih sredstava</b>				<b>13.607</b>	<b>13.607</b>	<b>13.607</b>	<b>13.607</b>	<b>13.607</b>	<b>13.607</b>	<b>13.607</b>	<b>13.607</b>	<b>13.607</b>	<b>13.607</b>
6	Dobavljači (koliko sirovina i materijala)	7.000	30	12	575	575	575	575	575	575	575	575	575	575
7	Amortizacija (koliko iznosi)	1.040	15	24	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
8	BLD (koliki su)	5.544	15	24	228	228	228	228	228	228	228	228	228	228
9	Obaveze iz dobiti (porez)	2.077	15	24	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
<b>V</b>	<b>Izvori iz tekućeg poslovanja V=6 do 9</b>				<b>931</b>	<b>931</b>	<b>931</b>	<b>931</b>	<b>931</b>	<b>931</b>	<b>931</b>	<b>931</b>	<b>931</b>	<b>931</b>
<b>S</b>	<b>Potrebna ulaganja u obrtna sredstva (A-B)</b>				<b>12.676</b>	<b>12.676</b>	<b>12.676</b>	<b>12.676</b>	<b>12.676</b>	<b>12.676</b>	<b>12.676</b>	<b>12.676</b>	<b>12.676</b>	<b>12.676</b>

Finansijski tok projekta prikazan je u narednoj tabeli.

**Tabela 13. Finansijski tok projekta (€)**

R. br.	Opis	Period ulaganja "0"	Godina veka projekta									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>I</b>	<b>Ukupni primitci: (1+2+3)</b>	<b>45.476</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>68.676</b>
1	Ukupni prihod od prodatih proizvoda		33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600
2	Izvori finansiranja	45.476	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	sopstvena sredstva	45.476	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	tuda sredstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Ostatak vrednosti projekta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35.076
	osnovna sredstva											22.400
	obrotna sredstva											12.676
<b>II</b>	<b>Ukupni izdaci: (4+5+6+7)</b>	<b>12.676</b>	<b>20.789</b>	<b>20.789</b>	<b>20.789</b>	<b>20.789</b>	<b>20.789</b>	<b>20.789</b>	<b>20.789</b>	<b>20.789</b>	<b>20.789</b>	<b>20.789</b>
4	Investicije:	12.676	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	osnovna sredstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	obrotna sredstva	12.676	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Poslovni rashodi (bez amortizacije)		18.712	18.712	18.712	18.712	18.712	18.712	18.712	18.712	18.712	18.712
6	Porezi iz dobiti		2.077	2.077	2.077	2.077	2.077	2.077	2.077	2.077	2.077	2.077
7	Obaveze prema izvorima finansiranja		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Neto primitci (I-II)</b>	<b>32.800</b>	<b>12.811</b>	<b>12.811</b>	<b>12.811</b>	<b>12.811</b>	<b>12.811</b>	<b>12.811</b>	<b>12.811</b>	<b>12.811</b>	<b>12.811</b>	<b>47.887</b>
	<b>Kumulativni Neto primitci</b>		<b>45.611</b>	<b>25.622</b>	<b>60.698</b>							

Ekonomski tok projekta prikazan je u narednoj tabeli.

**Tabela 14. Ekonomski tok projekta (€)**

R. b.	Opis	Period ulaganja "0"	Godina veka projekta										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<b>I</b>	<b>PRIMICI</b>	<b>0</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>33.600</b>	<b>68.676</b>
1	Ukupan prihod	0	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600
2	Ostatak vrednosti projekta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35.076
	- osnovna sredstva		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22.400
	- obrtna sredstva sredstva		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12.676
<b>II</b>	<b>IZDACI</b>	<b>45.476</b>	<b>20.789</b>	<b>20.789</b>	<b>20.789</b>	<b>20.789</b>	<b>20.789</b>	<b>20.789</b>	<b>20.789</b>	<b>20.789</b>	<b>20.789</b>	<b>20.789</b>	<b>20.789</b>
3	Investicije												
	- osnovna sredstva	32.800											
	- obrtna sredstva	12.676	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Poslovni rashodi (bez Am)		18.712	18.712	18.712	18.712	18.712	18.712	18.712	18.712	18.712	18.712	18.712
5	Obveze iz dobiti	0	2.077	2.077	2.077	2.077	2.077	2.077	2.077	2.077	2.077	2.077	2.077
<b>III</b>	<b>NETO PRIMICI (I-II)</b>	<b>-45.476</b>	<b>12.811</b>	<b>12.811</b>	<b>12.811</b>	<b>12.811</b>	<b>12.811</b>	<b>12.811</b>	<b>12.811</b>	<b>12.811</b>	<b>12.811</b>	<b>12.811</b>	<b>47.887</b>
<b>IV</b>	<b>KUMULATIVNI NETO PRIMICI</b>		<b>-32.665</b>	<b>25.622</b>	<b>60.698</b>								

Neto sadašnja vrednost investicionog projekta prikazana je u narednoj tabeli.

**Tabela 15. Neto sadašnja vrednost investicionog projekta (€)**

R. b.	Opis	Period ulaganja "0"	Godina veka projekta										Kumulativ	
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1	Neto primici		12.811	12.811	12.811	12.811	12.811	12.811	12.811	12.811	12.811	12.811	47.887	163.184
2	Diskontna stopa		10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	
3	Diskontni faktor		1,4641	1,6105	1,7716	1,9487	2,1436	2,3579	2,5937	2,8531	3,1384	3,4523		
4	Neto sadašnja vrednost investicije	45.476	8.750	7.954	7.231	6.574	5.976	5.433	4.939	4.490	4.082	13.871	69.301	
5	Neto sadašnja vrednost projekta		23.825											
6	Neto sadašnja vrednost investicije		<b>0,5239</b>											

---

Obračun povratan investicije prikazuje se u narednoj tabeli.

**Tabela 16. Vreme povrata investicije**

<b>R. br.</b>	<b>Godina</b>	<b>Godišnji neto tok</b>	<b>Ostatak dugor. ulaganja</b>
1	-	0	-45.476
2	1	8.750	-36.726
3	2	7.954	-28.772
4	3	7.231	-21.540
5	4	6.574	-14.966
6	5	5.976	-8.990
7	6	5.433	-3.557
8	7	4.939	1.382
9	8	4.490	5.872
10	9	4.082	9.954
11	10	13.871	23.825

Donja tačka rentabilnosti (rizik od pada obima proizvodnje) obračunat je i prikazuje se u narednoj tabeli.

**Tabela 17. Donja tačka rentabilnosti (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Ukupan prihod od prodatih proizvoda	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600
2	Varijabilni troškovi	12.418	12.418	12.418	12.418	12.418	12.418	12.418	12.418	12.418	12.418
3	Fiksni troškovi - ukupni	7.334	7.334	7.334	7.334	7.334	7.334	7.334	7.334	7.334	7.334
4	Marginalni rezultat (prih. - varijab. troš). (1)-(2)	26.266	26.266	26.266	26.266	26.266	26.266	26.266	26.266	26.266	26.266
5	Prelomna tačka rentabilnosti - vrednosno: (3/2)/(1-(2/1))=	11.634	11.634	11.634	11.634	11.634	11.634	11.634	11.634	11.634	11.634
6	<b>Stepen sigurnosti 1-5/1*100</b>	<b>65,38%</b>	<b>65,38%</b>	<b>65,38%</b>	<b>65,38%</b>	<b>65,38%</b>	<b>65,38%</b>	<b>65,38%</b>	<b>65,38%</b>	<b>65,38%</b>	<b>65,38%</b>

Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje obračunata je i prikazuje se u narednoj tabeli.

**Tabela 18. Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje (€)**

R. br.	Opis	Godina veka projekta									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Ukupan prihod od prodatih proizvoda	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600	33.600
2	Ukupni troškovi	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752	19.752
3	Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje	13.848	13.848	13.848	13.848	13.848	13.848	13.848	13.848	13.848	13.848
4	<b>Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje u %</b>	<b>70,11%</b>	<b>70,11%</b>	<b>70,11%</b>	<b>70,11%</b>	<b>70,11%</b>	<b>70,11%</b>	<b>70,11%</b>	<b>70,11%</b>	<b>70,11%</b>	<b>70,11%</b>

Promene bitnih parametara investicije u slučaju prekoračenje planiranih investicija u osnovna sredstva prikazane su u narednoj tabeli.

**Tabela 19. Promene bitnih parametara investicije u slučaju prekoračenje projektovanih investicija u osnovna sredstva**

R. br.	Opis	Sumarne promene u toku veka projekta			
		Povećanje rasoda	Povećanje odliva	Smanjenje bruto dobiti	Smanjenje neto primitaka
1	Povećanje planiranih investicija za 10%	0,31%	0,00%	0,44%	0,00%
2	Povećanje planiranih investicija za 20%	0,62%	0,00%	0,88%	0,00%
3	Povećanje planiranih investicija za 30%	0,93%	0,00%	1,32%	0,00%
4	Povećanje planiranih investicija za 40%	1,24%	0,00%	1,77%	0,00%
5	Povećanje planiranih investicija za 50%	1,55%	0,00%	2,21%	0,00%

Rezime prikazanog investicionog projekta dat je u narednoj tabeli.

**Tabela 20. Rezime investicionog projekta (€)**

R. br.	Opis	Vrednost
1	Ukupna ulaganja	45.476,06
2	Ulaganja u osnovna sredstva	32.800,00
3	Ulaganja u obrtna sredstva	12.676,06
4	<b>Izvori finansiranja</b>	
5	Ukupni izvori	45.476,06
6	Sopstveni izvori	45.476,06
7	Tuđi izvori	0,00
8	<b>Projektovani iznos kredita</b>	<b>0,00</b>
9	Ekonomski vek projekta	10 godina
10	<b>Očekivani efekti projekta</b>	
11	Prosečni godišnji prihodi	33.600,00
12	Prosečni godišnji rashodi	21.829,20
13	Prosečna godišnja dobit	11.770,80
14	Ekonomičnost projekta u 1. godini	1,70
15	Rentabilnost projekta u 1. godini	25,88%
16	Prosečan finansijski tok	16.318
17	Ukupan finansijski tok	60.698
18	Prosečan ekonomski tok	16.318
19	Ukupan ekonomski tok	60.698
20	Neto sadašnja vrednost projekta	23.825
21	Relativna neto sadašnja vrednost projekta	52,39%
22	Mogućnost smanjenja obima proizvodnje uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje	65,38%
23	Mogućnost porasta troškova uz očuvanje ekonomičnosti proizvodnje	70,11%
24	Ukupna zaposlenost	0,7
25	Ulaganja po jednom radnom mestu	64.966
26	Cena koštanja (€kom.)	0,62
27	Valuta u obračunima	1 €= 120 d